

**Проект развития инжинирингового центра
унитарной некоммерческой организации
«Фонд развития бизнеса Краснодарского
края» на 2024-2026 годы**

Оглавление

Раздел 1. Характеристика инжинирингового центра.....	3
Раздел 2 Анализ рынка (обоснование спроса на услуги инжинирингового центра).....	11
Раздел 3. Маркетинговый план	34
Раздел 4. План предоставления услуг инжинирингового центра.....	47
Раздел 5. Инвестиционная программа инжинирингового центра»	51
Раздел 6. Партнеры инжинирингового центра	52
Раздел 7. Организационный план	63
Раздел 8. Финансовый план.....	65
Раздел 9. Оценка рисков	69
Раздел 10. Оценка эффективности деятельности инжинирингового центра	71

Раздел 1. Характеристика инжинирингового центра

1.1 Общие сведения об инжиниринговом центре как об объекте инфраструктуры поддержки субъектов МСП

Инжиниринговый центр Фонда развития бизнеса Краснодарского края входит в экосистему государственной поддержки «Мой бизнес» и выступает региональным оператором по решению технологических и инженерных задач промышленности, является единым технологическим окном для сопровождения и поддержки предприятий обрабатывающей и сельскохозяйственной отраслей, а также инновационных, инжиниринговых МСП.

Проект развития инжинирингового центра реализуется в рамках Национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». Инжиниринговый центр создан в качестве структурного подразделения унитарной некоммерческой организации «Фонд развития бизнеса Краснодарского края» (далее-Фонд).

Инжиниринговый центр, являясь структурным подразделением Фонда, имеет возможность переложить организационные, планово-финансовые, бухгалтерские, юридические аспекты деятельности на ресурсы головной структуры. Данная модель управления снижает издержки деятельности инжинирингового центра, что ведет к минимизации расходов на его функционирование.

Таблица 1.1.

Общие данные инжинирингового центра

№ п/п	Наименование параметра (характеристики)	Описание (значение) параметра (характеристики)
1.	Тип организации, образующей инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства	Инжиниринговый центр - структурное подразделение унитарной некоммерческой организации «Фонд развития бизнеса Краснодарского края»
2.	Дата создания организации, образующей инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства	18 июля 2018 года
3	Идентификационный номер налогоплательщика юридического лица, на базе которого создана организация, образующая инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства	2310140890

№ п/п	Наименование параметра (характеристики)	Описание (значение) параметра (характеристики)
4	Наименование юридического лица, на базе которого создана организация, образующая инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства	Унитарная некоммерческая организация «Фонд развития бизнеса Краснодарского края»
5	Номер реестровой записи в едином реестре организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства	1230147
6	Адрес места нахождения Инжинирингового центра	350002, г. Краснодар, ул. Северная, д. 405, офис 104
6.1	Адрес для приема заявителей Инжинирингового центра	350002, г. Краснодар, ул. Северная, д. 405, офис 104
6.2.	Адрес для направления корреспонденции Инжинирингового центра	350002, г. Краснодар, ул. Северная, д. 405, офис 104
7	Контактный телефон руководителя	8 (861) 991-49-87
8	Адрес электронной почты инжинирингового центра	rce@gfkuban.ru
9	Официальный сайт в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»/ссылка на аккаунты в социальных сетях	https://moibiz93.ru/ https://vk.com/moibiz93 https://t.me/moibiz93

1.2. Цели и задачи инжинирингового центра

Основной целью деятельности инжинирингового центра (далее – ИЦ) является повышение технологической готовности СМСП за счет обеспечения решения проектных, инженерных, технологических и организационно-внедренческих задач, возникающих у СМСП.

Задачи ИЦ:

- создание условий для роста доли производственных МСП в Краснодарском крае;
- создание рынка инжиниринговых услуг в регионе;
- создание условий для инвестиций СМСП в производственный сектор;
- рост выручки, рабочих мест и налоговых платежей СМСП – получателей услуг ИЦ;
- взаимодействие с другой инфраструктурой поддержки СМСП в регионе (комплексная поддержка СМСП).

Рынок инжиниринговых услуг на территории Краснодарского края активно формируется, и специализированная региональная структура поддержки СМСП в виде ИЦ создана для развития рынка инжиниринговых услуг.

Центр инжиниринга Фонда развития бизнеса Краснодарского края является частью инфраструктуры, обеспечивающей на региональном уровне комплексную (методическую, консультационную, технологическую, техническую, информационную и прочую) поддержку СМСП.

Специализация Инжинирингового центра – межотраслевая.

1.3. Направления деятельности (реализуемые функции) Инжинирингового центра

Таблица 1.2

Направления деятельности (реализуемые функции) Инжинирингового центра

<p>Направление: Развитие рынка инжиниринговых услуг в Краснодарском крае</p>
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Осуществление мониторинга деятельности СМСП, которым предоставлены комплексные услуги ИЦ; ✓ Привлечение малых инжиниринговых компаний – СМСП к реализации проектов модернизации, цифровизации, технического перевооружения и (или) создания новых производств (продуктов); ✓ Осуществление разработки инструментов и оказание содействия в продвижении малых инжиниринговых компаний – СМСП и их продукции (услуг) на российские и международные рынки; ✓ Осуществление продвижения информации об услугах ЦИ, в том числе услугах, предоставляемых на базе многофункциональных центров для бизнеса и центров оказания услуг, в средствах массовой информации, включая телевидение, радио, печать, наружную рекламу, информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»
<p>Направление: Содействие в развитии СМСП</p>
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Формирование и предоставление комплексных услуг СМСП, включающих в себя две и более связанных между собой услуги, или связанные с ними иные услуги организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства; ✓ Предоставление СМСП консультационных услуг по разработке и реализации проектов модернизации, технического перевооружения и (или) создания новых производств; ✓ Оказание содействия в подготовке технико-экономического обоснования реализации проектов модернизации, технического перевооружения и (или) создания новых производств, декларирования и сертификации, подготовке бизнес-планов и других необходимых документов
<p>Направление: Повышение производительности труда</p>
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Оказание содействия по сокращению затрат и повышению производительности труда, цифровизации производств на малых и средних предприятиях, в том числе с

применением технологий моделирования и мониторинга, применения современных методов, средств и технологий управления проектами
Направление: Документарное сопровождение деятельности СМСП
✓ Предоставление инженерно-консультационных, проектно-конструкторских и расчетно-аналитических услуг, разработка технических заданий и конструкторской документации на продукт
Направление: Образовательная деятельность
✓ Проведение семинаров, вебинаров, круглых столов для СМСП; ✓ Организация обучения, стажировок и повышение квалификации сотрудников ИЦ

1.4. История развития инжинирингового центра (анализ показателей развития в период 2020-2023 годы)

Инжиниринговый центр обеспечивает оказание услуг субъектам малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, направленных на повышение технологической готовности субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края за счет решения проектных, инженерных, технологических и организационно-внедренческих задач, возникающих у субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края.

Инжиниринговый центр был образован в 2018 году в рамках Соглашения № 05 от 27 июня 2018 года. «О предоставлении из краевого бюджета субсидий унитарной некоммерческой организации «Гарантийный фонд поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края».

Штатная численность инжинирингового центра в 2018 году составляла 3 единицы, в том числе: начальник инжинирингового центра – 1 ед., специалист инжинирингового центра – 2 ед. Услуги, предоставляемые инжиниринговым центром в 2018г. оказывались в соответствии с Приказом Министерства экономического развития РФ от 14 февраля 2018 г. № 67 на условиях софинансирования со стороны субъекта МСП. Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших государственную поддержку, составило 150 единиц. В период с июля по ноябрь месяц 2018 года инжиниринговым центром был проведен отбор организаций-партнеров для оказания услуг субъектам МСП – 13 единиц, с которыми заключены соглашения о партнерстве.

В 2019 году инжиниринговым центром пролонгированы и заключены новые соглашения с организациями – партнерами для оказания услуг субъектам

МСП. Общее количество организаций- партнеров 22 единиц. Количество субъектов МСП, получивших господдержку за счет услуг инжинирингового центра в 2019 году, составило 168 единиц. Ниже в Таблице представлены ключевые показатели деятельности инжинирингового центра за 2020-2023 годы

Таблица 1.3

Ключевые показатели деятельности инжинирингового центра
за 2020-2023 годы

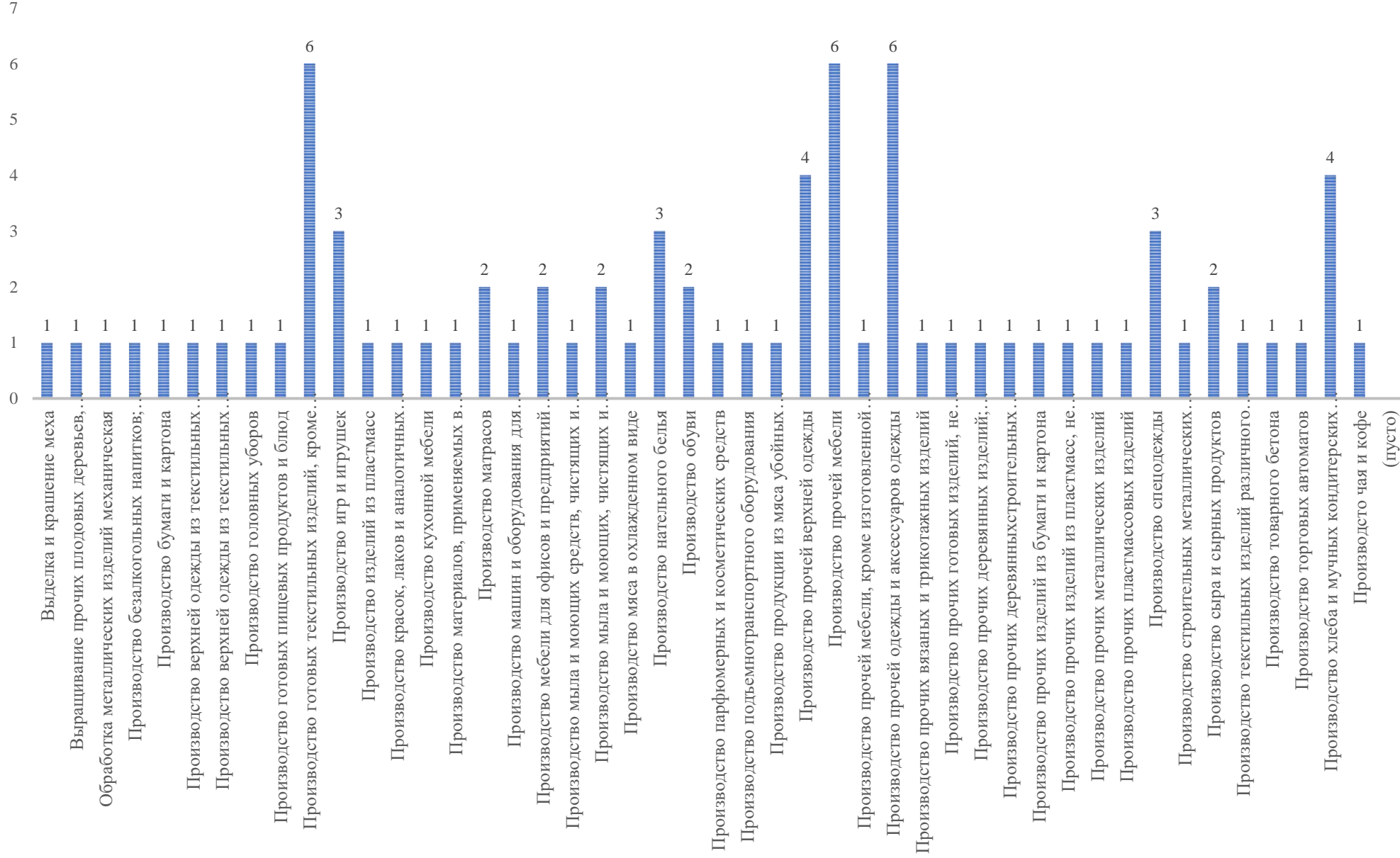
№ п/п	Показатель	Единица измерения	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.
1	Количество услуг, предоставленных СМСП, физическим лицам, применяющим специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», а также физическим лицам, заинтересованным в начале осуществления предпринимательской деятельности	единиц	194	91	162	158
2.	Количество комплексных услуг, предоставленным СМСП	единиц		30	68	33
3.	Количество СМСП, получивших государственную поддержку инжиниринговым центром	единиц	159	36	65	52
3	Количество СМСП, которым предоставлены инженерно-консультационные, проектно-конструкторские и расчетно-аналитические услуги	единиц	0	36	0	0
4	Количество реализованных (реализуемых) программ модернизации (развития), перевооружения производства, разработанных при содействии инжинирингового центра	единиц	16	13	12	9
5	Объем инвестиций, вложенных СМСП в реализацию программ модернизации/развития/перевооружения производства, разработанных при содействии инжинирингового центра	тыс. рублей	162 011,86	415 000,3	89 000	109 777
6	Коэффициент загрузки оборудования и (или) программного обеспечения	%	0	0	0	0
7.	Общий объем возмездных работ (услуг), выполненных (оказанных) инжиниринговым центром	тыс. рублей		4 129,438	5 829	4 422

Ниже на диаграмме представлена отраслевая структура СМСП, получивших государственную поддержку в 2023 году.

Из получивших государственную поддержку за счет услуг инжинирингового центра:

- 31 СМСП (35%) – производители одежды и текстильных изделий,
- 14 СМСП (16%) – производители мебели и деревянных изделий,
- 10 СМСП (11%) – представители пищевой индустрии,
- 33 СМСП (37%) – прочие производители.

Количество СМСП, получивших государственную поддержку за счет услуг инжинирингового центра в 2023 году в отраслевом разрезе, ед.



1.5. Команда инжинирингового центра

Должность	Функционал	Квалификация	Опыт работы
Начальник	Руководство центром	образование высшее	имеется
Ведущий специалист	Содействие в реализации функций ИЦ и оказании услуг ИЦ (на условиях софинансирования)	образование высшее	имеется
Ведущий специалист	Содействие в реализации функций ИЦ и оказании услуг ИЦ (на условиях софинансирования)	образование высшее	имеется
Инженер-конструктор	Оказание конструкторских услуг ИЦ	образование высшее технологическое –	имеется

Раздел 2 Анализ рынка (обоснование спроса на услуги инженерингового центра)

2.1. Количество, структура и динамика субъектов МСП в Краснодарском крае

По состоянию на 10 января 2024 года всего в Краснодарском крае зарегистрировано 296 207 субъектов малого и среднего предпринимательства, в том числе 68 924 ЮЛ и 227 283 ИП.

Микропредприятия составляют ~97,32% в общем количестве всех МСП, малые предприятия – 2,47%, средние – 0,21% всех МСП региона.

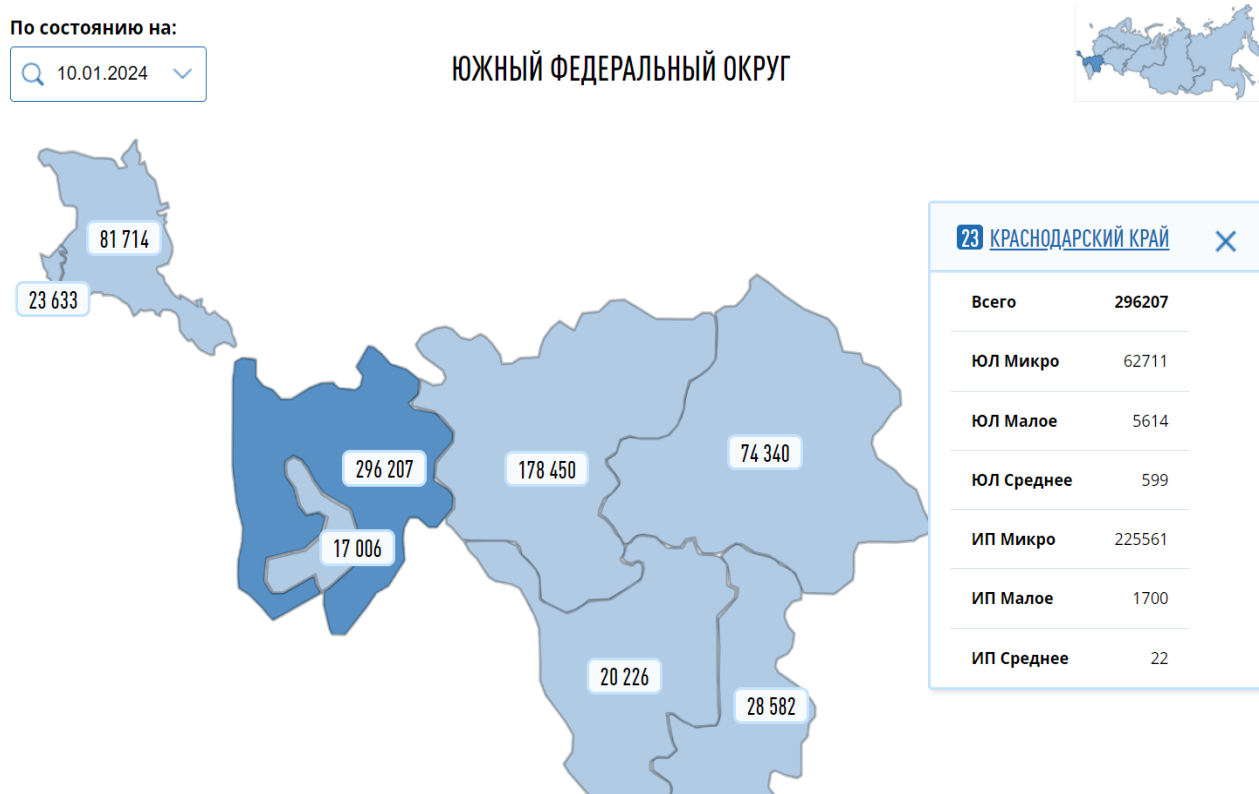


Рисунок 1 – Субъекты малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае (по состоянию на 10 января 2024 года)

По состоянию на:

10.01.2024

Количество субъектов МСП (динамика)

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ

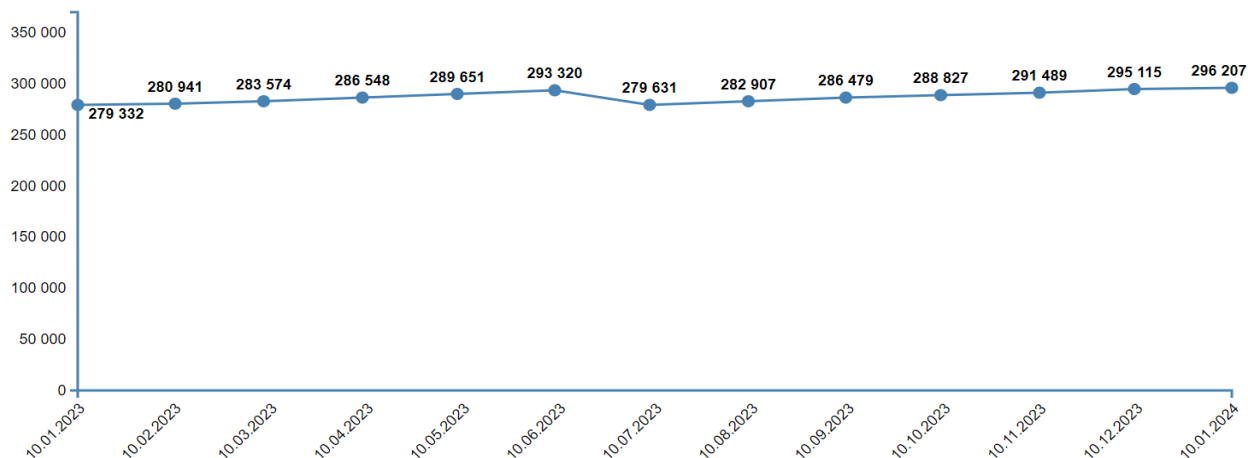


Рисунок 2 – Динамика количества субъектов малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае (по состоянию на 10 января 2024 года)

КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ

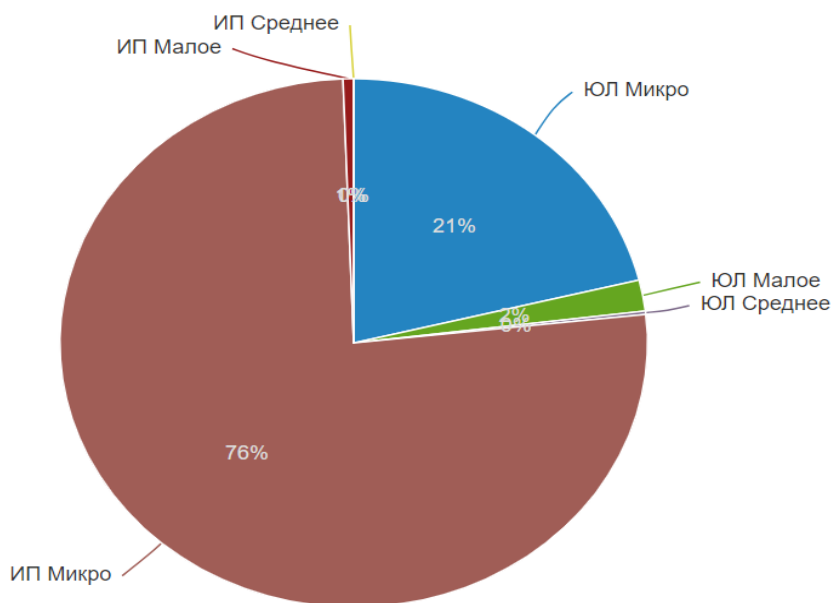


Рисунок 3 – Структура количества субъектов малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае (по состоянию на 10 января 2024 года)

Количество юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, сведения о которых содержатся в Едином реестре субъектов малого и среднего предпринимательства, отражено в следующей таблице 2.1.

Таблица 2.1.

Количество предприятий по категориям

	Всего	из них	
		Юридических лиц	Индивидуальных предпринимателей
Всего	296 207	68 924	227 283
Сумма среднесписочной численности работников	548 328	393 512	154 816
Имеющие признак «вновь созданные»	53 958	7 107	46 851
Микропредприятия	288 272	62 711	225 561
Сумма среднесписочной численности работников	281 857	165 710	116 147
Имеющие признак «вновь созданные»	53 958	7 107	46 851
Представившие сведения о производимой субъектом МСП продукции	66	25	41
Малые предприятия	7 314	5 614	1 700
Сумма среднесписочной численности работников	201 613	164 901	36 712
Имеющие признак «вновь созданные»	0	0	0
Средние предприятия	621	599	22
Сумма среднесписочной численности работников	64 858	62 901	1 957
Имеющие признак «вновь созданные»	0	0	0

2.2. Сегментация рынка (отраслевая структура субъектов МСП) в Краснодарском крае

Распределение МСП по видам деятельности в соответствии с данными прогноза развития малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае до 2026 года представлено в таблице далее.

Суммарный оборот всех МСП региона в 2022 году составил ~3,335 трлн. руб., в том числе выручка МСП обрабатывающей промышленности составила 370,99 млрд. рублей, сельскохозяйственных МСП – 255,08 млрд. рублей, высокотехнологичных компаний* - 6,657 млрд. рублей.

Таблица 2.2.

Отраслевая структура субъектов МСП) в Краснодарском крае

Показатели	Единица измерения	Отчет 2022г.	Оценка 2023 год	Прогноз 2024 год
Оборот субъектов малого и среднего предпринимательства – всего	млн. руб.	3 335 393,20	3 508 833,60	3 680 766,50

в том числе по видам экономической деятельности:				
сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	млн. руб.	255 082,60	268 346,90	281 495,90
доля, %		7,65%	7,65%	7,65%
обрабатывающие производства	млн. руб.	370 999,10	390 291,10	409 415,40
доля, %		11,12%	11,12%	11,12%
строительство	млн. руб.	229 490,50	241 424,00	253 253,80
доля, %		6,88%	6,88%	6,88%
торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	млн. руб.	1 597 548,50	1 680 621,00	1 762 971,50
доля, %		47,90%	47,90%	47,90%
транспортировка и хранение	млн. руб.	208 286,20	219 117,00	229 853,80
доля, %		6,24%	6,24%	6,24%
деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	млн. руб.	141 762,00	149 133,60	156 441,20
доля, %		4,25%	4,25%	4,25%
деятельность по операциям с недвижимым имуществом	млн. руб.	186 846,00	196 562,00	206 193,50
доля, %		5,60%	5,60%	5,60%
предоставление прочих видов услуг	млн. руб.	345 378,30	363 338,00	381 141,40
доля, %		10,35%	10,35%	10,35%
Высокотехнологичные СМСП*	млн. руб.	6657,59	7003,78	7346,97
доля в обрабатывающих производствах. %		1,79%	1,79	1,79

*к высокотехнологичным отнесены СМСП по видам деятельности, определенным Приложение N 1 к Методике расчета показателей «Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в валовом внутреннем продукте» и «Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в валовом региональном продукте субъекта Российской Федерации», утвержденной приказом Росстата от 15.12.2017 N 832, расчеты выполнены по данным <https://www.testfirm.ru/rating//krasnodarskiy-kray/>

По данным Росстата (https://23.rosstat.gov.ru/production_kk) темпы роста основных отраслей экономики Краснодарского края продолжают оставаться довольно устойчивыми, что позволяет ей сохранять положительную динамику, несмотря на снижение валовой продукции сельского хозяйства.

Рост ВРП края в январе-ноябре 2023 года оценён на уровне 103,0 %.

Индекс промышленного производства в январе-ноябре 2023 года по сравнению с январем-ноябрём 2022 года составил 106,1%.

Добыча полезных ископаемых. В январе-ноябре 2023 года индекс производства по добыче полезных ископаемых составил 77,2%.

Обрабатывающие производства. В январе-ноябре 2023 года индекс промышленного производства в обрабатывающей промышленности составил 106,6%, в том числе в производстве пищевых продуктов – 104,5%.

В пищевой промышленности увеличилось производство:

- сыров – на 2,1%,
- свинины, кроме субпродуктов – на 3,1%,
- молока, кроме сырого – на 3,5%,
- продуктов кисломолочных (кроме творога и продуктов из творога) – на 4,4%,
- риса полуобрушенного или полностью обрушенного, шелушенного или дробленого – на 6,5%,
- чая зеленого (неферментированного), чая черного (ферментированного) и чая частично ферментированного, в упаковках массой не более 3 кг – на 7,0%,
- говядины, кроме субпродуктов – на 8,5%,
- консервов рыбных – на 13,6%,
- масла сливочного – на 15,3%,
- сливок – на 20,8%, овощей (кроме картофеля) и грибов замороженных – на 21,9%,
- мороженого – на 28,0%,
- соков из фруктов и овощей – на 34,8%,
- масел растительных и их фракций нерафинированных – на 35,0%,
- добавок биологически активных к пище – в 1,5 раза,
- рыбы мороженой – в 1,6 раза, икры – в 7,2 раза,
- каш сухих – в 8,7 раза, а также некоторых других видов пищевой продукции.

Сократилось производство:

- творога – на 3,4%,
- полуфабрикатов мясных, мясосодержащих, охлажденных, замороженных – на 6,5%,
- сахара белого свекловичного в твердом состоянии без вкусоароматических или красящих добавок – на 7,6%,
- изделий колбасных, включая изделия колбасные для детского питания

– на 8,8%,

– смесей молочных и продуктов в жидкой форме для детей раннего возраста – на 8,9%,

– муки из зерновых культур, овощных и других растительных культур; смесей из них – на 11,3%.

В январе-ноябре 2023 года среди других обрабатывающих производств наибольшее увеличение выпуска продукции отмечалось в производстве:

– вод природных питьевых упакованных, в том числе газированных, не содержащих сахара, подсластителей, ароматизаторов и других пищевых веществ – на 37,3%,

– белья постельного – на 15,3%,

– канатов, веревок, шпагатов и сетей, кроме отходов – на 23,4%,

– обуви – на 43,5%,

– мазута топочного – на 16,8%,

– топлива дизельного – в 1,5 раза,

– удобрений фосфорных минеральных или химических (в пересчете на 100% фосфора) – на 11,9%,

– олеума, кислоты серной – на 12,0%,

– материалов лакокрасочных на основе полимеров – на 14,2%,

– азота – на 17,9%,

– удобрений азотных минеральных или химических (в пересчете на 100% азота) – на 24,4%,

– инсектицидов – на 28,7%,

– сывороток и вакцин – на 13,0%,

– препаратов лекарственных – на 23,9%,

– материалов для покрытий пола, стен или потолка пластмассовых в рулонах или в форме плиток – на 3,9%,

– изделий упаковочных пластмассовых прочих – на 44,5%,

– блоков дверных пластмассовых и порогов для них – в 1,9 раза,

- блоков и прочих изделий сборных строительных для зданий и сооружений из цемента, бетона или искусственного камня – на 1,7%,
- изделий из гипса строительных – на 3,7%, смесей строительных – на 8,2%, бетона, готового для заливки (товарного бетона) – на 14,7%,
- блоков силикатных – на 28,6%,
- бутылок стеклянных – на 27,2%,
- стали нелегированной в слитках или в прочих первичных формах и полуфабрикатов из нелегированной стали – на 3,8%,
- проката сортового и катанки горячекатанных стальных – на 15,1%,
- дверей, окон и их рам и порогов для дверей из металлов – на 1,0%,
- конструкций и деталей конструкций из черных металлов – на 19,1%,
- изделий столовых, кухонных и бытовых и их частей из черных металлов, меди или алюминия – на 28,3%,
- электродов с покрытием – на 49,4%,
- комплектов электрической аппаратуры коммутации или защиты – на 6,2%,
- плит кухонных электрических – на 32,1%,
- трансформаторов электрических – в 1,5 раза,
- мебели деревянной для офисов – на 6,0%,
- мебели металлической для офисов – на 36,2%,
- матрасов, кроме матрасных основ – в 1,5 раза.

Продолжение строительства автомобильных дорог и портовых сооружений способствовали нарастанию положительной динамики в *строительстве* до 108,6 %.

На фоне высоких темпов роста жилищного строительства в прошлом году (163,8 %) в январе-августе текущего года ввод в действие жилых домов снижен на 4,2 %.

В *транспортном комплексе* динамика объемов услуг составила 112,6 %.

Сохраняет уверенный рост потребительская активность.оборот розничной торговли возрос на 6,4 %, общественного питания – на 4,2 %.

Туристский поток на курорты края с начала года возрос на 5 %.

Продолжается позитивный тренд уровня жизни населения и состояния рынка труда.

Среднемесячная заработная плата превысила 53,3 тыс. руб., поддерживая существенный рост в номинальном (114,6 %) и в реальном (108,6 %) выражении.

Такому темпу роста реальной зарплаты способствовало замедление инфляции в 2,5 раза (со 114,0 % в январе-августе 2022 года до 105,5 % в текущем году).

Сохраняется низкий уровень регистрируемой безработицы – 0,4 %.

2.3. Количество субъектов МСП, пользующихся государственной поддержкой (в т.ч. количество региональных производственных и инновационных МСП - получателей государственной поддержки в 2023 г.)

По состоянию на 15.01.2024 года в Краснодарском крае в период с 2019 по 2023 годы включительно по данным Единого реестра субъектов МСП-получателей поддержки зафиксировано 424757 фактов поддержки. (<https://rmspp.nalog.ru/statistics.html#fo=23&statdate=15.01.2024>)

Структура и формы поддержки представлены ниже в Таблице 2.3.1, получатели поддержки в Таблице 2.3.2.

Таблица 2.3.1.

Формы и виды оказанной поддержки СМСП (формы поддержки)

Форма/вид оказанной поддержки	Количество	%
Финансовая	251 392	59,18
Инвестиции в капитал	9	0,00
Предоставление гарантий и поручительств	7 741	1,82
Предоставление субсидий и грантов	213 553	50,28
Предоставление финансирования на возвратной основе	30 074	7,08
Финансовая аренда (лизинг)	15	0,00

Форма/вид оказанной поддержки	Количество	%
Информационная	4 933	1,16
Изготовление печатной продукции	26	0,01
Лингвистическое сопровождение	111	0,03
Мероприятия, направленные на популяризацию предпринимательства и начало собственного дела	446	0,11
Предоставление информации	4 350	1,02
Образовательная	13 094	3,08
Образовательные программы и модули	1 950	0,46
Организация и проведение семинаров, тренингов, конференций, форумов, круглых столов, бизнес-игр	11 074	2,61
Повышение квалификации	70	0,02
Консультационная	153 307	36,09
Иные консультационные услуги	28 394	6,68
Кадровое консультирование	1 883	0,44
Комплексные консультационные услуги	15 474	3,64
Консультационные услуги в области развития бизнеса, маркетинга, сбыта и закупок	8 075	1,90
Консультационные услуги по вопросам информационной поддержки деятельности МСП	6 192	1,46
Консультационные услуги по вопросам образовательной поддержки	469	0,11
Консультационные услуги по мерам государственной поддержки	72 490	17,07
Консультационные услуги по организации сертификации, патентно-лицензионное сопровождение деятельности	726	0,17
Консультация в области инноваций	131	0,03
Консультация по вопросам имущества	461	0,11
Методическая поддержка	262	0,06
Организация участия в выставочно-ярмарочных и иных мероприятиях	4 020	0,95
Организация участия и/или проведение бизнес-миссии	1 733	0,41
Правовая консультация	5 093	1,20
Разработка дизайна, аудио, видео материалов, презентаций	125	0,03
Расширенная оценка (скоринг) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	630	0,15
Финансовое консультирование	7 149	1,68
Имущественная	1 279	0,30
Передача в аренду имущества (движимое)	60	0,01
Передача в аренду имущества (недвижимое)	641	0,15
Передача во владение имущества (движимое)	72	0,02
Передача во владение имущества (недвижимое)	468	0,11
Предоставление льгот по арендным платежам	5	0,00
Предоставление отсрочки по арендным платежам	32	0,01
Предпродажная подготовка имущества (недвижимое)	1	0,00
Инновационная	752	0,18
Научно-исследовательские работы и опытно-конструкторские работы	544	0,13
Производственные работы	156	0,04
Экспертиза	52	0,01

По годам:

2019 год - 28 039 фактов, 2020 год - 199 457 фактов поддержки, 2021 год - 72 342 факта, 2022 год – 77061 факт, 2023 год - 47 858 фактов.

Таблица 2.3.2.

Формы и виды оказанной поддержки МСП (получатели поддержки)

Форма/вид оказанной поддержки	Количество МСП	%
Финансовая	93 633	68,96
Инвестиции в капитал	8	0,01
Предоставление гарантий и поручительств	5 669	4,18
Предоставление субсидий и грантов	84 650	62,34
Предоставление финансирования на возвратной основе	14 805	10,90
Финансовая аренда (лизинг)	9	0,01
Информационная	3 218	2,37
Изготовление печатной продукции	20	0,01
Лингвистическое сопровождение	65	0,05
Мероприятия, направленные на популяризацию предпринимательства и начало собственного дела	405	0,30
Предоставление информации	2 810	2,07
Образовательная	6 861	5,05
Образовательные программы и модули	1 038	0,76
Организация и проведение семинаров, тренингов, конференций, форумов, круглых столов, бизнес-игр	6 364	4,69
Повышение квалификации	59	0,04
Консультационная	58 283	42,92
Иные консультационные услуги	15 603	11,49
Кадровое консультирование	1 502	1,11
Комплексные консультационные услуги	11 428	8,42
Консультационные услуги в области развития бизнеса, маркетинга, сбыта и закупок	4 800	3,54
Консультационные услуги по вопросам информационной поддержки деятельности МСП	3 929	2,89
Консультационные услуги по вопросам образовательной поддержки	409	0,30
Консультационные услуги по мерам государственной поддержки	37 574	27,67
Консультационные услуги по организации сертификации, патентно-лицензионное сопровождение деятельности	621	0,46
Консультация в области инноваций	129	0,10
Консультация по вопросам имущества	425	0,31
Методическая поддержка	204	0,15
Организация участия в выставочно-ярмарочных и иных мероприятиях	2 945	2,17
Организация участия и/или проведение бизнес-миссии	269	0,20
Правовая консультация	3 642	2,68
Разработка дизайна, аудио, видео материалов, презентаций	124	0,09
Расширенная оценка (скоринг) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	552	0,41
Финансовое консультирование	5 195	3,83
Имущественная	502	0,37
Передача в аренду имущества (движимое)	17	0,01
Передача в аренду имущества (недвижимое)	320	0,24
Передача во владение имущества (движимое)	72	0,05
Передача во владение имущества (недвижимое)	111	0,08
Предоставление льгот по арендным платежам	5	0,00
Предоставление отсрочки по арендным платежам	23	0,02
Предпродажная подготовка имущества (недвижимое)	1	0,00
Инновационная	298	0,22
Научно-исследовательские работы и опытно-конструкторские работы	242	0,18
Производственные работы	65	0,05
Экспертиза	46	0,03

Ниже на диаграммах представлены категории и виды получателей гос-поддержки.

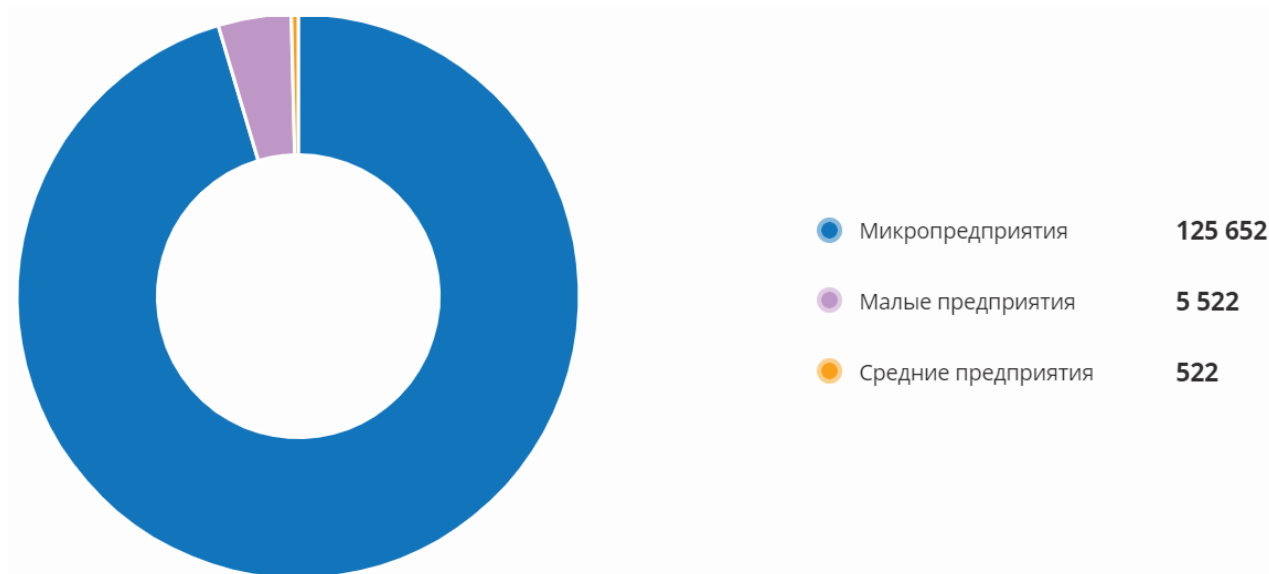


Рисунок 2 – Категории субъектов МСП-получателей поддержки



Рисунок 3 – Виды получателей поддержки

Долю пользователей услугами сторонних организаций можно оценить, сравнив выручку инжинирингового центра с выручкой инжиниринговых ком-

паний Краснодарского края. В Краснодарском крае по видам деятельности, относящимся к оказанию инжиниринговых услуг, приводится рейтинг компаний на основе выручки за 2022 г.

Таблица 2.3.3.

Рейтинг организаций по выручке вид деятельности: 71.12.11 «Разработка проектов тепло-, водо-, газоснабжения»

Место	Организация	Показатели, млн. руб.	
		выручка	активы
1	ООО «ЦЕНТР-СЕРВИС» 2311308377	61,5	119
2	ООО «КАНЕВСКПРОЕКТСТРОЙ» 2334021980	7,6	2,0
3	ООО «ГАЗТЕПЛОПРОМПРОЕКТ» 2312101777	5,6	1,8
4	ООО «ГАЗСТРОЙРЕГИОН» 2315180248	3,4	5,5
5	ООО «Проект» 2304071180	0,993	2,8
6	ООО «Ас-Строймонтаж» 2312286990	0,29	0,978

Таблица 2.3.4.

Рейтинг организаций по выручке вид деятельности: 71.12.12 «Разработка проектов промышленных процессов и производств, относящихся к электротехнике, электронной технике, горному делу, химической технологии, машиностроению, а также в области промышленного строительства, системотехники и техники безопасности»

Место	Организация	Показатели, млн. руб.	
		выручка	активы
1	ООО «АГРОПРОМСЕРВИС» 2322027498	65,5	43,0
2	ООО «НЕФТЕГАЗМАШ» 2309142822	53,9	14,7
3	ООО «НОВАЦИЯ» 2335062500	43,2	59,4
4	АО «КРАСНОДАРСКИЙ СТАНКООСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД СЕДИН» 2309005897	28,7	31,0
5	ООО Проектно-Консультационная Компания «ПОДЪЕМ-МОНТАЖИНЖИНИРИНГ» 2312303702	17,6	6,6
6	ООО «НЕФТЕГАЗПРОМПРОЕКТ» 2309074788	11,7	6,2
7	АО «ГАЗДИАГНОСТИКА» 2308095062	9,9	5,3
8	ООО «БРАНДПРОЕКТ» 2312196218	9,6	0,59
9	ООО «СУММА ТЕХНОЛОГИЙ» 2315158250	7,9	3,2
10	ООО «НЕРУДГЕО-М» 2310092735	7,2	5,0
11	ООО «ЭНЕРГИЯ» 2323026747	7,0	8,5
12	ООО «ОКБ «РАКИТА» 2309147281	4,9	387
13	ООО «РостПроектЭксперт» 2308181988	3,0	0,544
14	ООО «ДИАЛОГ-ЭКО» 2329018118	2,7	1,4
15	АО «ПРОЕКТНЫЙ ИНСТИТУТ» 2308053094	2,7	10,0
16	ООО «БРАНДМЕЙСТЕР» 2352036771	2,0	6,0
17	ООО «ГУЛЬКЕВИЧСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ПОЖРЕМ-СТРОЙ» 2329020727	1,9	0,441
18	ООО «ВВП» 2319036936	1,0	0,067
19	ООО «АЗОВНЕФТЕГАЗПРОЕКТ» 2310224893	0,622	18,6
20	АО «ЗЕРНОПРОЕКТ» 2308016060	0,08	2,9

Таблица 2.3.5

Рейтинг организаций по выручке вид деятельности: 71.12.13 «Разработка проектов по кондиционированию воздуха, холодильной технике, санитарной технике и мониторингу загрязнения окружающей среды, строительной акустике»

Место	Организация	Показатели, млн. руб.	
		выручка	активы
1	ООО «Экоаналитическая лаборатория «СФЕРА» 2308193038	103	60,9
2	ООО «ЭКОЛОГИЯ - К» 2310094556	21,5	6,9
3	ООО «КИВИ» 2372011430	19,2	11,3
4	ООО «КубаньЭКОпроект» 2309077676	16,8	8,8
5	ООО «ВЕНТСТИЛЬ» 2372021942	16,3	8,0
6	ООО «ЭВРИКА» 2309115667	12,7	3,4
7	ООО «ЭкоПромПроект» 2320123781	11,9	19,5
8	ООО «ЭЦ «ГРИНЛАЙН» 2311122171	11,2	5,3
9	ООО «Фирма Экоинженерсервис» 2309067702	10,5	3,3
10	ООО «Кубаньэкопром» 2365010386	9,9	11,9
11	ООО «Кубань-Эко» 2360000560	8,3	5,9
12	ООО «ЭКО-ТРАНС» 2315151864	7,6	24,3
13	ООО «Эко-Лидер» 2309098570	7,6	2,8
14	ООО «АРМРЕСУРС» 2372011422	5,8	4,7
15	ООО «Кубаньэкопром» 2325009828	4,7	0,996
16	ООО «ЭКОДИН» 2330032090	4,2	0,431
17	ООО «ЭКОЛОГ-эксперт» 2315146110	3,8	1,0
18	ООО «Служба Экологического сопровождения» 2310215923	1,6	4,8
19	ООО «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПРОЕКТНО-СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ» 2361001239	1,4	0,117
20	ООО «АЛЕТИО» 2309139770	1,0	0,866
21	ООО «ЭКО-ПАРТНЕР» 2320199036	0,78	6,3
22	ООО «СЕВА « 2301042992	0,44	0,344
23	ООО «ЭКОСИСТЕМА» 2222056664	0,198	2,7

Таблица 2.3.6.

Рейтинг организаций по выручке Вид деятельности: 74.10 «Деятельность, специализированная в области дизайна»

Место	Организация	Показатели, млн. руб.	
		выручка	активы
1	ООО «ЮНИАПАРТ» 2320246825	51,4	18,0
2	ООО «ЭС СИ ЭЛ ГЛОБАЛ КОНЦЕПТ» 2372024904	13,0	18,1
3	ООО «ГАЗКАСТОМ» 2312296170	7,2	3,4
4	ООО «Амели Групп» 2309172150	4,4	2,8
5	ООО «ДИЗАЙН-ПРО» 2310219999	3,6	9,6
6	ООО «P8 ХАУС» 2308253590	3,3	6,0
7	ООО «АТМА БРЕНД» 2320247924	2,7	0,998
8	ООО «ЭЙ-ЭН-ДИ КОМПАНИ» 2308250409	2,0	2,9
9	ООО «ФЕНИКС» 2312101752	1,3	1,0
10	ООО «АСП» 2310206478	0,965	0,767
11	ООО «ЕСТЬ ИДЕЯ» 2308286638	0,885	1,5
12	ООО «АРТ УР ПЛЭНЕТ» 2366036098	0,225	0,232
13	ООО «СМЫСЛИ» 2365030657	0,095	0,044
14	ООО «КИАН» 2310221500	0,003	1,7

Анализ выручки показал, что доля пользователей услугами сторонних организаций более 99%.

2.4. Анализ спроса на услуги инжинирингового центра (самостоятельные услуги центра и с привлечением сторонних исполнителей), размер рынка и доля рынка инжинирингового центра в процентном, денежном и натуральном выражении, в том числе в разрезе видов услуг)

Для анализа объема рынка воспользуемся показателями:

- PAM (Potential Available Market) – потенциальный объем рынка;
- TAM (Total Addressable Market) – общий объем целевого рынка;
- SAM (Served/Serviceable Available Market) – доступный объем рынка;
- SOM (Serviceable & Obtainable Market) – реально достижимый объем рынка.

PAM (потенциальный объем рынка) – это глобальный рынок, не ограниченный географией или другими факторами. В качестве него рассматриваем рынок стран ЕАЭС, Россия, Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, а также Республику Абхазия, которые имеют общую историю, опыт государственного устройства, язык.

TAM (общий объем целевого рынка) – дает понять, сколько клиентов на целевом рынке нуждаются (именно нуждаются, не обязательно могут себе это позволить) в услугах в той же категории продуктов/услуг, которые предлагает инжиниринговый центр.

Общий объем целевого рынка для инжинирингового центра нами определен как:

1. Начинающие предприниматели. Недавно зарегистрировались, но уже имеют обороты. Недостаток залоговой базы. Есть потенциал. Это обычно ИП и ЮЛ категории *микро*, их численность в Краснодарском крае 278 272.

2. Обычные предприниматели. Бизнес вышел на прибыль. Расширяют производство или выходят на новые рынки. Это *малые* ИП с ЮЛ, численность которых составляет 7 314 единиц.

3. Продвинутые предприниматели. Много лет на рынке, имеют бизнес с филиальной сетью. Это *средние* ИП и ЮЛ, которых в Краснодарском крае – 621.

Оценка средней стоимости услуг инжинирингового центра для разных потребителей:

1. Начинающие предприниматели – средний чек 100 тыс. руб.

2. Обычные предприниматели – средний чек 200 тыс. руб.

3. Продвинутые предприниматели - средний чек 300 тыс. руб.

Проведем расчет ТАМ (общего объема целевого рынка):

1. По начинающим предпринимателям (*микро-*): $278\ 272 * 100\ 000 = 27\ 827$ млн. руб.

2. По обычным предпринимателям (*малым*): $7\ 314 * 200\ 000 = 14\ 628$ млн. руб.

3. По продвинутым предпринимателям (*средним*): $621 * 300\ 000 = 186,3$ млн. руб.

Всего **ТАМ** (общий объем целевого рынка) составит **42 641,3 млн. руб.**

SAM (доступный объем рынка) – клиентский сегмент или объем рынка (доля от ТАМ), в рамках которых потребитель готов купить продукты или услуги – такие же, как предоставляет ваш бизнес.

В реально достижимом объеме рынка учтена существующая в настоящее время численность команды, которая позволяет реализовывать не более 150 проектов (оказанных услуг) в год с привлечением сторонних консультантов или 30 млн. руб. в год.

SOM (реально достижимый объем рынка) – это объем рынка (доля от SAM), который компания намерена и способна занять, учитывая его стратегию развития и действия конкурентов.

Исходя из возможностей команды проекта, имеющихся бюджетов и опыта прошлых лет возможна реализация в 2024 году проекта на полностью коммерческой основе. С объемом выручки более 1,052 млн. руб.

В дальнейшем возможен рост 2 % в год.

2.5. Характеристика внешней среды (в т.ч. количество региональных инжиниринговых компаний, способных к реализации сложных технологических проектов, количество исполнителей, конкурирующих за исполнение заявок МСП (по каким видам услуг и сколько исполнителей, конкурентная карта).

Реестр инжиниринговых компаний Краснодарского края (в том числе партнеров Фонда развития бизнеса Краснодарского края) и РФ, оказывающих услуги по направлениям инжинирингового центра представлен в таблицах 2.5.1. и 2.5.2

Таблица 2.5.1.

Реестр инжиниринговых компаний Краснодарского края, оказывающих услуги по направлениям инжинирингового центра

Наименование компании	ИНН	Субъект Российской Федерации	Адрес	Год основания	Основные направления деятельности компании	Виды деятельности по ОКВЭД
ООО «Апсерт»	2310212030	Краснодарский край	350020, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Коммунаров, д. 266	2019	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки (82.99)
АО «ЭНЕРГОСЕРВИС КУБАНИ»	2312178191	Краснодарский край	350080, Краснодарский кр, г. Краснодар, ул. Новороссийская, д. 47 литер ю, помещ. 19.	2011	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	71.20 Технические испытания, исследования, анализ и сертификация
ООО «ЮСЛ»	2311114283	Краснодарский край	350038, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Им. Филатова, дом 17, литер д	2008	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	71.20 Технические испытания, исследования, анализ и сертификация
ООО «ГИГИЕНА-ЭКО-КУБАНЬ»	2309106905	Краснодарский край	350007, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Индустриальная, д. 121	2007	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	71.20 Технические испытания, исследования, анализ и сертификация
ООО «Кубаньэнергосервис» (ООО «КЭС»)	2309125432	Краснодарский край	350049, Краснодарский край, г.о. Город Краснодар, г Краснодар, ул Аэродромная, д. 19	2010	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	71.20.9 Деятельность по техническому контролю, испытаниям и анализу прочая
АО «Кубанский центр сертификации и экспертизы «Кубань-Тест»	2309079930	Краснодарский край	350000, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Красная, д. 124, оф. 1001.	2002	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	Сертификация продукции, услуг и организаций (код по ОКВЭД 71.20.8).
ООО «Югпожтехбезопасность»	2309092473	Краснодарский край	350002, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Базовская, д. 158, литер д	2005	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	Сертификация продукции, услуг и организаций (код по ОКВЭД 71.20.8).
ООО «Научно-исследовательский институт по монтажным работам» (ООО «НИИМОНТАЖ»)	2308110433	Краснодарский край	350020, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Красная, д. 155/2	2015	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	Сертификация продукции, услуг и организаций (код по ОКВЭД 71.20.8).
Автономная некоммерческая организация в области технического регулирования и подтверждения соответствия в строительстве «ИССЛЕДОВАТЕЛЬ»	2309086166	Краснодарский край	350001, Краснодарский Край, г. Краснодар, ПР-Д ВОРОНЕЖСКИЙ, Д. 5, ОФИС 38	2003	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	Сертификация продукции, услуг и организаций (код по ОКВЭД 71.20.8).
ООО «Проектно-изыскательский мониторинговый центр»	2320129769	Краснодарский край	354000, Краснодарский край, город-курорт Сочи, г. Сочи, г Сочи, ул. советская	2005	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	Сертификация продукции, услуг и организаций (код по ОКВЭД 71.20.8).

Наименование компании	ИНН	Субъект Российской Федерации	Адрес	Год основания	Основные направления деятельности компании	Виды деятельности по ОКВЭД
			(Центральный р-н), д. 40, кабинет 51			
ООО «Новороспожсервис»	2315152385	Краснодарский край	353960, Краснодарский Край, г. Новороссийск, с. Цемдолина, ул. Чапаева, д. 62	2009	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	71.20.8 Сертификация продукции, услуг и организаций
ООО «СЕРТИФИКАТЦЕНТР»	6685147330	Краснодарский край	353925, Краснодарский край, г.о. Город Новороссийск, г Новороссийск, пр-кт Дзержинского, д. 211, к. 6	2018	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	71.20.8 Сертификация продукции, услуг и организаций
ООО «Стандарты и Сервис»	2309135159	Краснодарский край	350020, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Одесская, д. 45	2013	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	71.20.8 Сертификация продукции, услуг и организаций
ООО «Рашн Роботикс»	2336023077	Краснодарский край	г. Краснодар, ул. Северная, 405	2012	Цифровизация	Разработка компьютерного программного обеспечения (62.01)
ООО «ГлавБух-Консалт»	2360006643	Краснодарский край	352120, Россия, Краснодарский край, Тихорецкий р-н, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, 63А	2013	Аудит	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22)
ООО «Концепт Дизайнерс»	2308134385	Краснодарский край	350000, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Северная, д. 324, литер а	2007	разработка и изготовление рекламно-информационных материалов (фирменной упаковки/ буклетов/ этикеток и др.	Прочие виды полиграфической деятельности (18.12)
ООО «ЧЁТКО»	2312171171	Краснодарский край	350915 г. Краснодар, ул. Красноармейская 66, 3 этаж, оф. 323	2010	разработка и изготовление рекламно-информационных материалов	Деятельность рекламная (73.1)
ООО «Ваш СоветникЪ»	2310091844	Краснодарский край	350015 г. Краснодар ул. Красная, д.154, 4 этаж	2004	Аудит, экспертное сопровождение проектов	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22)
Союз «Торгово-промышленная палата Краснодарского края»	2309025036	Краснодарский край	350062, Краснодарский край, город Краснодар, УЛ. Коммунаров, д.8		разработка и изготовление рекламно-информационных материалов, деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию и пр.	Деятельность предпринимательских членских некоммерческих организаций (94.11)

Наименование компании	ИНН	Субъект Российской Федерации	Адрес	Год основания	Основные направления деятельности компании	Виды деятельности по ОКВЭД
ООО «РЕНОМЕ Онлайн»	2308123087	Краснодарский край	350002, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Им. Костылёва, д.134	2006	разработка бизнес-планов, технических заданий, технико-экономических обоснований	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22)
ООО «Прайвеси Групп»	2312219360	Краснодарский край	350038, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Северная, д. 447	2014	Аудиторские и юридические услуги	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие (72.19)
ООО «Арка групп»	2310162260	Краснодарский край	350072, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Зиповская, д. 8	2012	разработка бизнес-планов, технических заданий, технико-экономических обоснований, управленческий консалтинг	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22)
ИП Гарбузова Е. В.	234902098571	Краснодарский край	Краснодарский край, г. о. город Краснодар, г. Краснодар	2017	Бухгалтерское сопровождение, аудит	Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию (69.20)
ИП Гаврилов Михаил Васильевич («Платформа успеха»)	263503132436	Краснодарский край	Краснодарский край, г. Краснодар	2018	Бухгалтерское сопровождение, аудит	Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию (69.20)
ИП Гришкова М.С. (Консалтинговая компания «Решение»)	365232466975	Краснодарский край	Краснодар, ул. Кубанская Набережная, 37/11, офис 38	2019	Разработка бизнес-планов, сайтов, технико-экономических обоснований, проведение маркетинговых исследований	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22)
ИП Сытник Нина Валерьевна (Консалтинговое агентство «Директория»)	231200611620	Краснодарский край	г. Краснодар, ул. Селезнева, д. 201, оф. 10.	2006	Управленческий, бухгалтерский, финансовый учет, аудит	Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию (69.20)
ООО «Спайдер Групп»	2312080990	Краснодарский край	350002, Краснодарский край, г. о. Город Краснодар, г. Краснодар, ул. Северная, д. 395	2000	разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях	Деятельность консультативная и работы в области компьютерных технологий (62.02)
ООО «ВИКТОРИ»	2308241468	Краснодарский край	350063, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Кубанская Набережная, д. 37/11	2017	разработка и изготовление рекламно-информационных материалов,	Деятельность рекламных агентств (73.11)

Наименование компании	ИНН	Субъект Российской Федерации	Адрес	Год основания	Основные направления деятельности компании	Виды деятельности по ОКВЭД
ООО «Вектор тест Краснодар»	2311354020	Краснодарский край	350087, Краснодарский край, г.о. Город Краснодар, г Краснодар, ул Российская, д. 333	2023	Сертификация товаров и услуг	Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки (82.99)
ООО «Компания Портал-Юг»	2310151910	Краснодарский край	350000, Краснодарский Край, г. Краснодар, ул. Коммунаров, д. 268	2011	разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях	Разработка компьютерного программного обеспечения (62.01)
ООО «Группа компаний «Экспертные решения»	2310218385	Краснодарский край	350051, Краснодарский край, г.о. Город Краснодар, г Краснодар, ул Монтажников, д. 1/4	2020	разработка технических решений	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22)
ООО «Кубаньтехносервис»	2308219744	Краснодарский край		2015	Оценка условий труда	Деятельность по оценке условий труда (71.20.7)

Таблица 2.5.2.

Реестр инжиниринговых компаний РФ, оказывающих услуги по направлениям инжинирингового центра

Наименование компании	ИНН	Субъект Российской Федерации	Адрес	Год основания	Основные направления деятельности компании	Виды деятельности по ОКВЭД
НП «Международный Центр Инжиниринга и Инноваций»	7733191380	Г. Москва	125424, Г. Москва, Ш. Волоколамское, Д.73, офис 514.	2013	Инжиниринговые услуги	Исследование конъюнктуры рынка и изучение общественного мнения (73.20)
ООО «Проектный офис»	7704756780	Г. Москва	125424, Г. Москва, Ш. Волоколамское, Д.73, офис 514.	2010	Разработка ТЭО, бизнес-планов, маркетинговые исследования	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22)
ООО «ПРОФТЕХ»	6162081163	Ростовская область	344090, Ростовская Область, г. Ростов-на-дону, ул. Благодатная, д. 247	2019	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	Технические испытания, исследования, анализ и сертификация (71.20)
ООО «Челябинский центр инноваций и инжиниринга»	7448190300	Челябинская область	454015, Челябинская область, г. Челябинск, ул. Бурденюка, д. 9	2016	Разработка ТЭО, бизнес-планов, финансовых моделей, маркетинговые исследования	Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук прочие (72.19)

Наименование компании	ИНН	Субъект Российской Федерации	Адрес	Год основания	Основные направления деятельности компании	Виды деятельности по ОКВЭД
Консалтинговая компания «ARlytics» ИП Араканцев А.Ю.	343594041840	Волгоградская область	Волгоградская обл., г. Волжский, Б-р Профсоюзов, 6-5	2018	Разработка ТЭО, бизнес-планов, финансовых моделей, маркетинговые исследования	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22).
ООО «Единый Стандарт Качества»	7810349441	город Санкт-Петербург	196158, город Санкт-Петербург, Пулковская улица, дом 8 корпус 1, лит. а, пом. 1-н	2015	Сертификация, декларирование, оформление разрешительной документации	Сертификация продукции, услуг и организаций (71.20.8)
ИП Поляков Алексей Сергеевич	312003048256	Белгородская область	Белгородская область, Белгородский район, село Стрелецкое	2014	Инжиниринговые услуги	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (70.22)
ИП Озерова Оксана Сергеевна	570303736920	Орловская область	Орловская область, город Мценск	2018	Технический аудит	Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки (82.99)
ООО «ЭкоКонтроль»	5044045495	Московская область	141506, Московская область, город Солнечногорск, Красная улица, 20	2004	Экологическое сопровождение предприятий, разработка экологической документации, экологический аудит	Деятельность коммерческих и предпринимательских членских организаций (94.11)
ООО «Лидэра»	5027257637	Московская область	140055, Московская область, город Котельники, 3-й Покровский проезд, дом 2, квартира 31	2017	Маркетинговые услуги	Деятельность рекламных агентств (73.11)
ООО «Техбезопасность»	7743230399	город Москва	127486, город Москва, Дегунинская улица, дом 1 корпус 2, эт. 3, пом I ком 19	2017	Сертификация продукции и разработка технической документации	Технические испытания, исследования, анализ и сертификация (71.20)

2.6. SWOT-АНАЛИЗ

Логика разработки основных стратегических направлений по методике SWOT-анализ представлена на рисунке.

		Силы	Слабости
		Силы + Слабости = Стратегии нейтрализации	
Возможности	Угрозы+ Возможности = Стратегии нейтрализации	Возможности + Силы = Ориентиры развития или стратегии увязки	Возможности + Слабости = Ориентиры преобразований
Угрозы		Угрозы + Силы = Потенциальные преимущества	Угрозы + Слабости = Ограничения развития

На первом этапе нами были сформулированы сильные и слабые стороны, угрозы и возможности инжинирингового центра. Результаты работы на данном этапе отражены в таблице 2.6.1.

Таблица 2.6.1.

Сильные и слабые стороны, возможности и угрозы.

О. Возможности (Opportunities)	S. Сильные стороны (Strengths)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Тенденции в стране на оказание услуг в электронном виде, переходу к безбумажному документообороту; ✓ Общая политическая направленность на увеличение уровня автоматизации во всех сферах экономики; ✓ Активное использование технологий дистанционного выполнения работ; 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Имидж ИЦ, хорошая репутация, длительные успешные взаимоотношения с заказчиками; ✓ Научно-технический задел; научно-техническая информация; ✓ Профессионализм и компетенции руководителей и сотрудников компании
T. Угрозы (Threats)	W. Слабые стороны (Weaknesses)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Нестабильность законодательства; ✓ Сокращение целевых статей финансирования; ✓ Большая загрузка специалистов ИЦ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Отсутствие квалифицированных кадров в достаточном количестве; ✓ «База знаний» ИЦ не структурированная, не полная, в случае увольнения ключевых сотрудников, наработки могут быть утрачены безвозвратно; ✓ Недостаточный уровень мотивации

Далее была определена оценка значимости каждого фактора. Для этого каждому элементу по пятибалльной системе были выставлены значения величины фактора и влияния фактора. По каждому элементу было рассчитано значение этого фактора. Результаты представлены в таблице 2.6.2.

Таблица 2.6.2.

Факторный анализ SWOT

Фактор	Величина	Влияние
Факторы внешней среды		
Возможности		
Тенденции в стране на оказание услуг в электронном виде, переходу к безбумажному документообороту	5 Очень высокая величина	4 Сильное влияние
Общая политическая направленность на увеличение уровня автоматизации и цифровизации во всех сферах экономики	4 Высокая величина	4 Сильное влияние
Активное использование технологий дистанционного выполнения работ	5 Очень высокая величина	3 Умеренное влияние
Угрозы		
Нестабильность законодательства	3 Средняя величина	3 Умеренное влияние
Сокращение целевых статей финансирования	5 Очень высокая величина	5 Очень высокое влияние
Большая загрузка специалистов ИЦ	3 Средняя величина	3 Умеренное влияние
Факторы внутренней среды		
Сильные стороны		
Имидж ИЦ, хорошая репутация, длительные успешные взаимоотношения с заказчиками	5 Очень высокая величина	4 Сильное влияние
Научно-технический задел; научно-техническая информация	4 Высокая величина	3 Умеренное влияние
Профессионализм и компетенции руководителей и сотрудников ИЦ	4 Высокая величина	4 Сильное влияние
Слабые стороны		
Отсутствие квалифицированных кадров в достаточном количестве	4 Высокая величина	4 Сильное влияние
«База знаний» ИЦ не структурированная, не полная, в случае увольнения ключевых сотрудников, наработки могут быть утрачены безвозвратно	3 Средняя величина	3 Умеренное влияние
Недостаточный уровень мотивации	4 Высокая величина	4 Сильное влияние

Раздел 3. Маркетинговый план

3.1. Маркетинговая стратегия

3.1.1. Место инжинирингового центра в инфраструктуре региона.

Инжиниринговый центр занимает значимую позицию в инфраструктуре региона, так как является центром «притяжения» предприятий, имеющих высокую готовность к развитию.

Благодаря работе специалистов инжинирингового центра происходит оперативный поиск решений технологических задач предприятий с привлечением партнерской сети ВУЗов, инжиниринговых российских и зарубежных компаний, сети региональных центров инжиниринга.

Инжиниринговый центр, являясь структурным подразделением Фонда развития бизнеса Краснодарского края, осуществляет работу с финансовыми институтами региона, а также с другой инфраструктурой поддержки МСП региона (синхронизация).

Для этого используется платформа центра «Мой бизнес» Краснодарского края <https://moibiz93.ru>.

3.1.2. Целевые сегменты и их профиль (доля, перечень, потребности целевых сегментов).

Целевой аудиторией инжинирингового центра, прежде всего, являются производственные и сельскохозяйственные предприятия малого и среднего бизнеса, специализация ИЦ – межотраслевая.

3.1.3. Портрет типowego потребителя услуг инжинирингового центра на основании данных Росстата, платформы МСП, возможности привлечения более перспективных сегментов.

Таблица 3.1

Портрет типowego потребителя услуг инжинирингового центра

Начинающие предприниматели (0-1 год)	Растущие предприниматели (1-4 года)	Развитые предприниматели (от 5 лет)
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Недавно зарегистрировали ИП или ЮЛ. Есть потенциал развития. ✓ Нехватка залоговой базы ✓ Получают первую выручку от реализации. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Бизнес вышел на прибыль. Стабильный рост выручки. ✓ Нехватка залоговой базы ✓ Увеличивают объемы производства, вкладывают в оборудование 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Налаженное производство. ✓ Филиальная сеть и отгрузка продукции в другие регионы. ✓ Инвестиции в масштабирование бизнеса.

К наиболее перспективным сегментам рынка отнесем предпринимателей, которые работают в отраслях с рентабельностью продаж и нормой чистой прибыли большей, чем в среднем по всем отраслям.

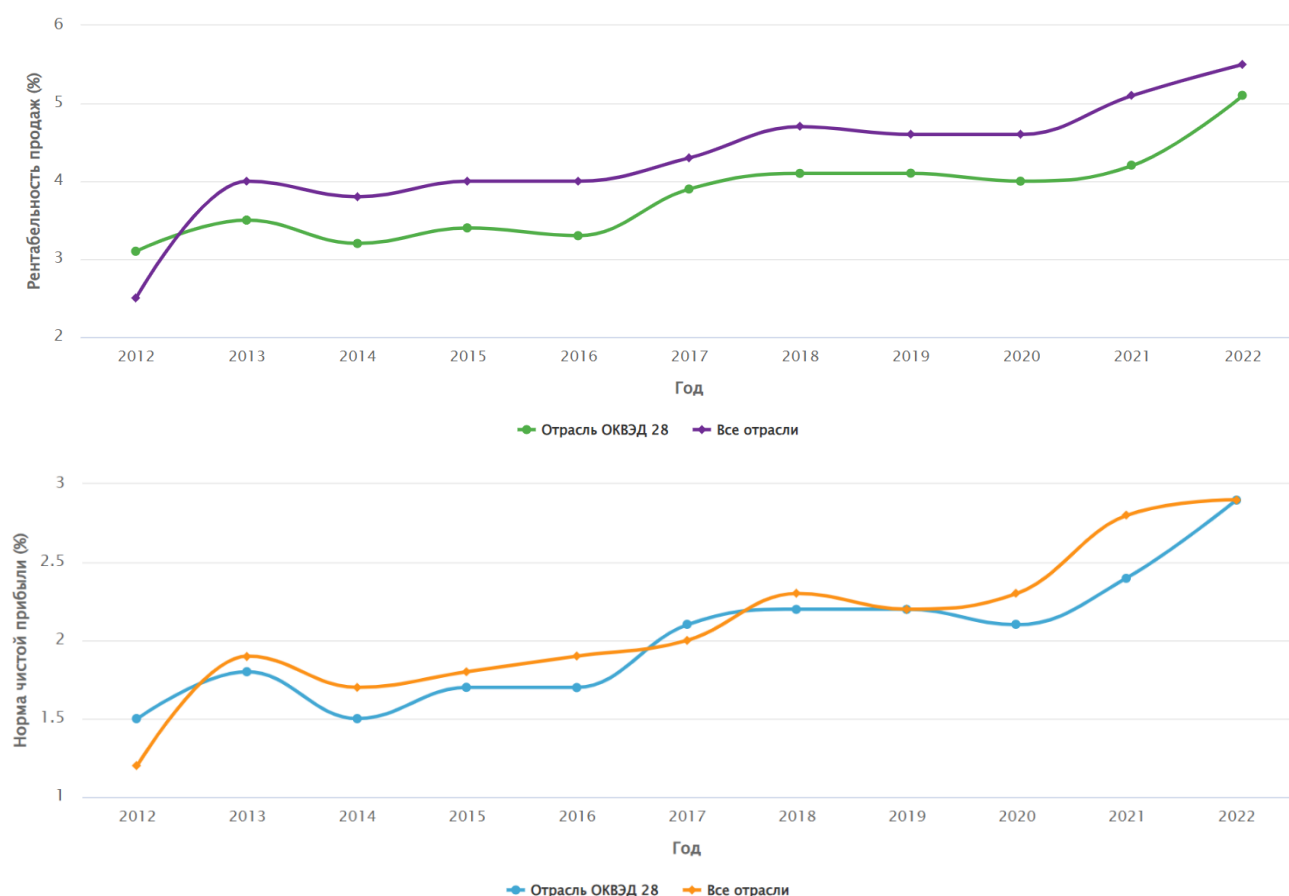


Рисунок 3.1 – Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки

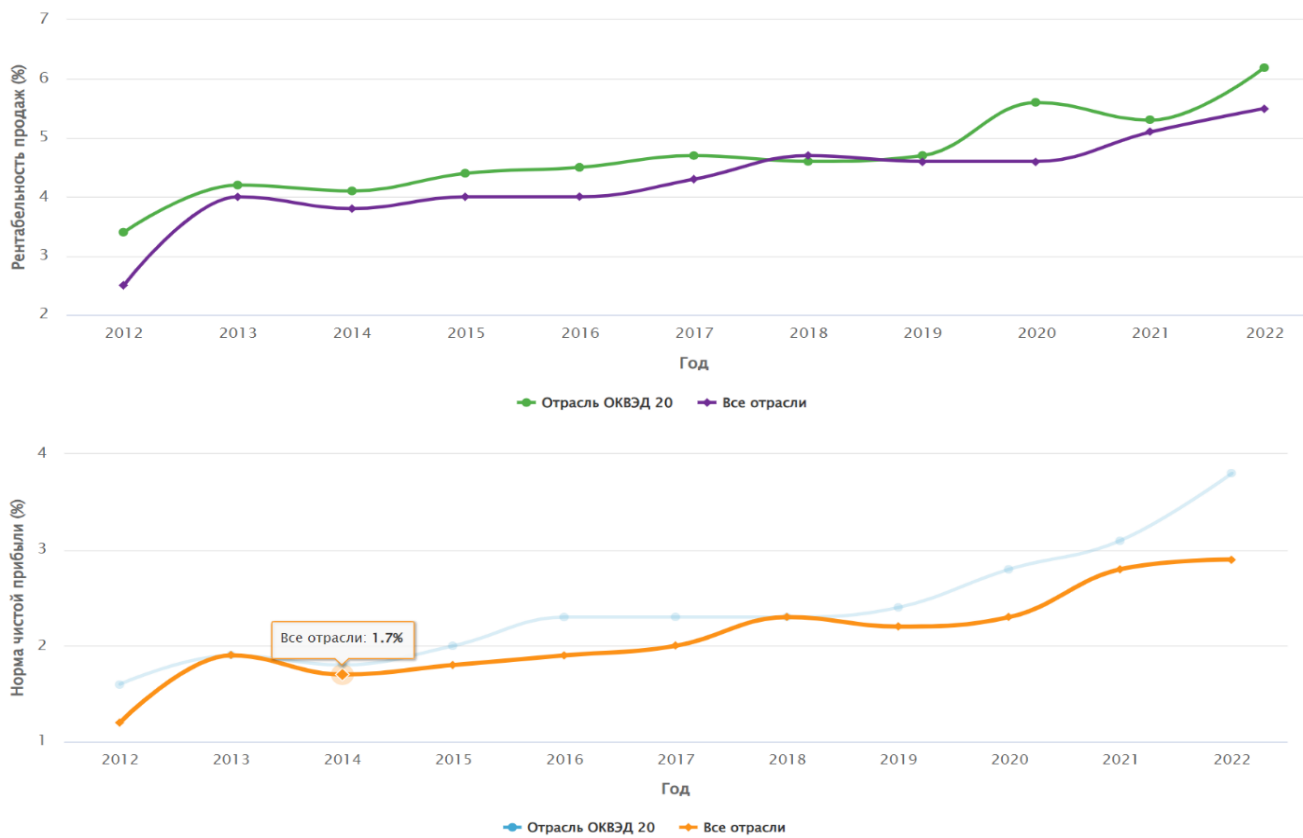


Рисунок 3.2 – Производство химических веществ и химических продуктов

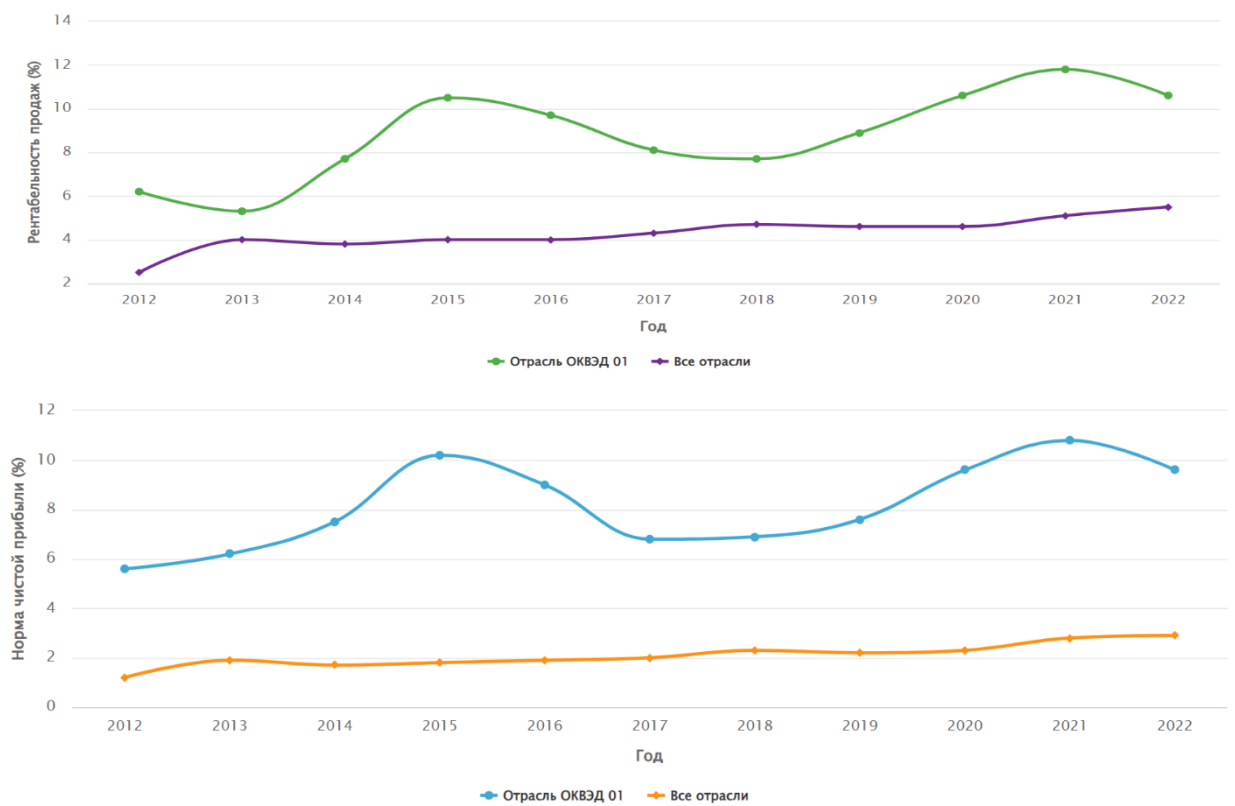


Рисунок 3.3 – Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях

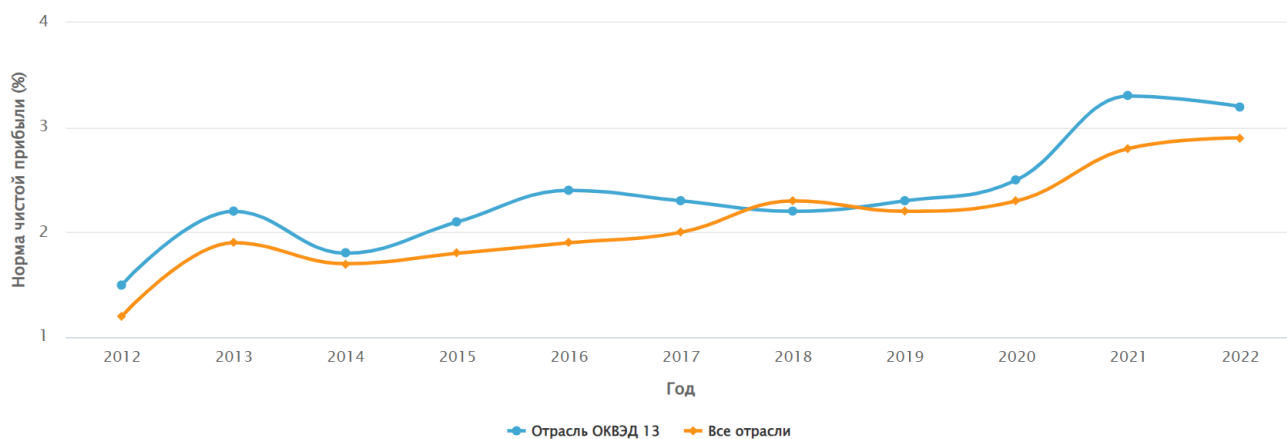
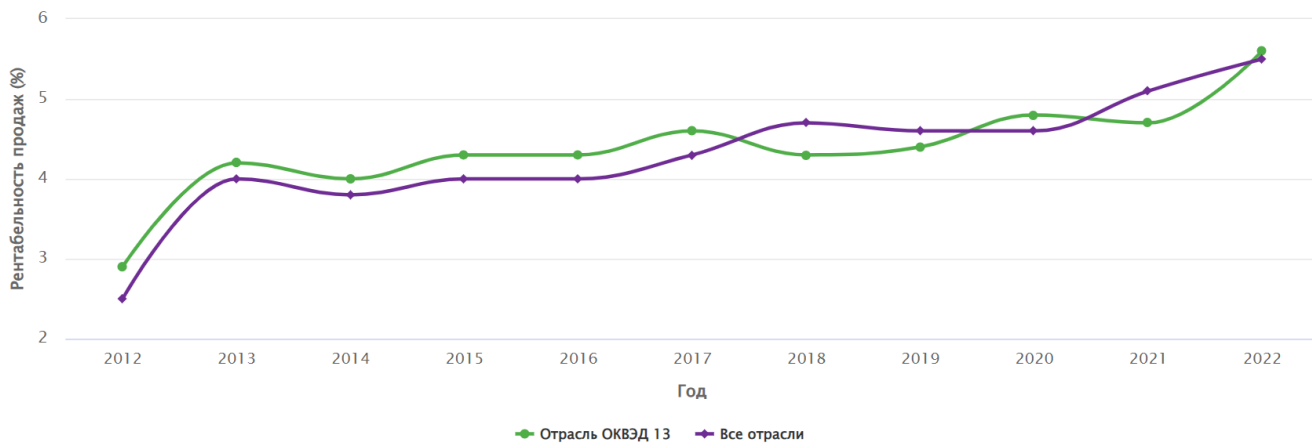


Рисунок 3.4 – Производство текстильных изделий

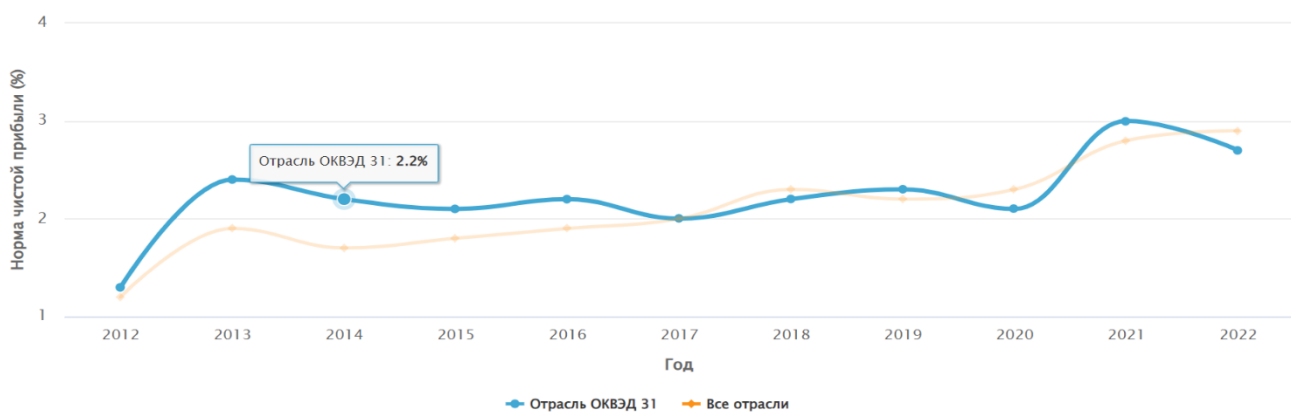
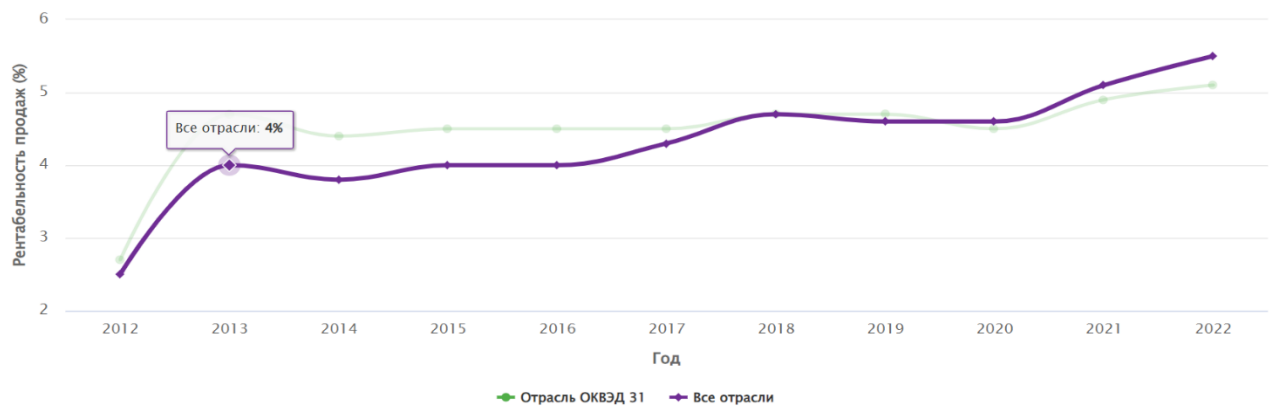


Рисунок 3.5 – Производство мебели

Приоритетными направлениями развития промышленного комплекса Краснодарского края (<https://investkuban.ru/region/branch/promyshlennost/>) являются:

- сельскохозяйственное и пищевое машиностроение,
- производство строительных материалов,
- химическая промышленность,
- нефтехимическая промышленность,
- легкая промышленность (производство волокон и тканей),
- деревообрабатывающая промышленность.

3.2. Порядок оказания услуг инжиниринговым центром (Стандарт оказания услуг инжинирингового центра)

Предоставление услуг осуществляется на основании и в соответствии с:

- Федеральным законом от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»;
- Приказом Минэкономразвития России от 26.03.2021 № 142 «Об утверждении требований к реализации мероприятий, осуществляемых субъектами Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, а также физических лиц, применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», в субъектах Российской Федерации, направленных на достижение целей, показателей и результатов региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов федеральных проектов, входящих в состав национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (с изменениями на 30 ноября 2023 года)

– государственной программой Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края», утвержденной постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 05 октября 2015 года № 943 «Об утверждении государственной программы Краснодарского края «Социально-экономическое и инновационное развитие Краснодарского края»;

– Порядком отбора и взаимодействия с поставщиками услуг (партнерами) отдельных структурных подразделений унитарной некоммерческой организации «Фонд развития бизнеса Краснодарского края», утвержденного Приказом Исполнительного директора унитарной некоммерческой организации «Фонд развития бизнеса Краснодарского края» № 60 от «11» мая 2023г.;

– Стандартом оказания инжиниринговых услуг инжиниринговым центром унитарной некоммерческой организации «Фонд развития бизнеса Краснодарского края» субъектам малого и среднего предпринимательства Краснодарского края утвержденным Приказом Исполнительного директора унитарной некоммерческой организации «Фонд развития бизнеса Краснодарского края» от № 138 от «13» октября 2023г.

Услуги инжиниринговым центром предоставляются СМСП на условиях софинансирования Получателем услуг в размере не менее 20% в соответствии с согласованными лимитами сметы инжинирингового центра унитарной некоммерческой организации «Фонд развития бизнеса Краснодарского края».

Условия софинансирования по каждому виду услуг на каждый плановый год определяются согласно Стандарту оказания инжиниринговых услуг и лимитов утвержденных направлений расходования (сметы) центра инжиниринга унитарной некоммерческой организации Фонд развития бизнеса Краснодарского края на очередной финансовый год.

Услуги предоставляются субъектам малого и среднего предпринимательства непосредственно инжиниринговым центром, с возможностью привлечения Исполнителей (партнеров Фонда развития бизнеса Краснодарского края) по конкретным видам Услуг.

Услуги оказываются инжиниринговым центром по договору присоединения между Фондом развития бизнеса Краснодарского края в (Заказчиком), субъектом МСП (Потребителем услуги) и инжиниринговой компанией (Исполнителем услуги, партнером Фонда) на основании Протокола согласования цены. На каждую услугу совместно с получателем услуги в рамках Протокола согласования цены составляется Техническое задание.

3.3. Перечень видов услуг (в том числе, новые услуги на 2024 год) и их стоимость

Таблица 3.3.1.

Условия предоставления услуг инжиниринговым центром

№ п/п	Наименование услуги	Рыночная цена услуги, рублей/ед.	Доля софинансирования, % от рыночной цены	Цена услуги для заказчика, рублей/ед.	Сегмент заказчиков
	Комплексные услуги				
1.	Комплексная услуга № 1				Начинающие СМП
	Проведение расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;	На безвозмездной основе	-	-	Начинающие СМП
	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе	-	-	Начинающие СМП
2.	Комплексная услуга № 2				
	Проведение расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;	На безвозмездной основе			
	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе			
	Проведение специальной оценки условий труда	1500 – рабочее место	80%	300 – рабочее место	Развивающиеся СМП
3.	Комплексная услуга № 3				
	Проведение расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;	На безвозмездной основе			
	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе			
	Разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях	440 000	80%	88 000	Развитые СМП

№ п/п	Наименование услуги	Рыночная цена услуги, рублей/ед.	Доля софинансирования, % от рыночной цены	Цена услуги для заказчика, рублей/ед.	Сегмент заказчиков
	Экспертное сопровождение исполнения рекомендаций по результатам проведенных технических аудитов, реализации программ развития и модернизации, инвестиционных проектов и инновационных проектов, программ коммерциализации, импортозамещения, реализации антикризисных мероприятий, мероприятий по повышению производительности труда и цифровизации производства	120 000	80%	24 000	Развитые СМП
4	Комплексная услуга № 4				
	Проведение расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;	На безвозмездной основе			
	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе			
	Содействие в разработке программ модернизации, технического перевооружения и (или) развития производства	385 000	80%	77 000	Развитые СМП
5	Комплексная услуга № 5				
	Проведение расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;	На безвозмездной основе			
	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе			
	Проведение специальной оценки условий труда и других видов аудита производства;	1500 рабочих мест	80%	300 рабочих мест	Развивающиеся СМП
	Проведение оценки профессиональных рисков	1200 рабочих мест	80%	240 рабочих мест	
6.	Комплексная услуга № 6				

№ п/п	Наименование услуги	Рыночная цена услуги, рублей/ед.	Доля софинансирования, % от рыночной цены	Цена услуги для заказчика, рублей/ед.	Сегмент заказчиков
	Проведение расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;	На безвозмездной основе			
	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе			
	Проведение финансового или управленческого аудита	165 000	80%	33 000	Развитые СМП
7.	Комплексная услуга № 7		-	-	
	Проведение расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;	На безвозмездной основе			
	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе	-	-	
	Проведение технических аудитов, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия	46 080	80%	9 216	Развивающиеся СМП
8.	Комплексная услуга № 8				
	Проведение расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства;	На безвозмездной основе			
	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе			
	Содействие в получении разрешительной документации, в том числе проведении сертификации, декларировании, аттестации, иных услуг, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия для продукции/товаров предприятий в	Не более 187 500	80%	Не более 37 500	Развивающиеся СМП

№ п/п	Наименование услуги	Рыночная цена услуги, рублей/ед.	Доля софинансирования, % от рыночной цены	Цена услуги для заказчика, рублей/ед.	Сегмент заказчиков
	целях выхода на внутренние и зарубежные рынки, рынки крупных заказчиков				
	Услуги, предоставляемые отдельно				
1.	Консультирование об услугах ИЦ по результатам проведения расширенной оценки (скоринга) количественных и качественных показателей деятельности субъекта малого и среднего предпринимательства	На безвозмездной основе			Начинающие СМП
2	Разработка бизнес-планов, технических заданий, технико-экономических обоснований	165 000	80%	33 000	Развивающиеся СМП
3	Содействие в проведении сертификации, декларировании, аттестации, иные услуги	Не более 187 500	80%	Не более 37 500	Развивающиеся СМП
4	Проведение необходимых испытаний и оценок соответствия для продукции/товаров предприятий в целях выхода на внутренние и зарубежные рынки, рынки крупных заказчиков	Не более 187 500	80%	Не более 37 500	Развитые СМП
5	Разработка и изготовление рекламно-информационных материалов (фирменной упаковки/ буклетов/ этикеток и др.)- продукции.	Не более 187 500	80%	Не более 37 500	Развивающиеся СМП

В 2023 году в ходе онлайн опроса и телефонных консультаций получателей услуг инжинирингового центра, являющихся швейными предприятиями, выявлена потребность в оцифровке баз лекал, в разработке комплектов лекал и их градации, в экономичной раскладке лекал и их печати, в том числе достаточно длинных раскладок.

С целью оказания инжиниринговым центром инженерно-конструкторских услуг, а именно услуг по оцифровке, разработке и печатанию комплектов лекал для швейных предприятий, проведен анализ рынка и мониторинг стоимости оборудования, необходимого для введения данной услуги.

В ходе проведения опроса потенциальных получателей услуги и анализа рынка оборудования для оцифровки и печати лекал для швейных производств, с

целью охвата максимального количества возможных запросов от заявителей, принято решение о приобретении следующего оборудования и программного обеспечения:

– Рулонный инженерный принтер Han-Bond H9-190 - широкоформатное оборудование, предназначенное для печати и кроя швейных лекал, с функцией резки объединяет в себе функции печати и резки, как на бумаге, так и на картоне, а также имеет автоматическую рулонную подачу, что позволяет печатать длинные раскладки лекал;

– Дигитайзер SDigit-1812 - широкоформатное сканирующее оборудование горизонтального расположения для автоматизированного перевода готовых бумажных лекал и выкроек в цифровой вид с минимальными погрешностями, с высоким расширением и точностью;

– Программное обеспечение «САПР Ассоль» для конструирования одежды.

В 2024 году для запуска возмездных услуг (конструкторской деятельности) планируется на основе приобретенных оборудования и программного обеспечения оказывать услуги для СМСП в сфере легкой промышленности (швейного производства):

1. Оцифровка лекал, их реставрация/ корректировка в САПР для формирования готового файла.

2. Разработка комплектов лекал базового размера, их градация.

3. Раскладка лекал для кроя и для расчета расхода.

4. Конвертация лекал в различные электронные форматы.

5. Разработка спецификации лекал и деталей кроя/ табеля мер/ технического описания внешнего вида.

6. Печать комплектов лекал/ раскладки лекал на бумаге для графопостроителей (плоттеров)/ электрокартоне (без вырубки/ с вырубкой).

3.4. План продвижения услуг инжинирингового центра

Приоритетные направления и мероприятия по продвижению услуг и работ инжинирингового центра на 2024г.:

- Организация системы информирования об услугах инжинирингового центра;
- Разработка и издание информационных материалов, инструкций, методических указаний для предприятий МСП по вопросам получения поддержки и использования инжиниринговых услуг;
- Участие в бизнес-мероприятиях руководителей и сотрудников инжинирингового центра;
- Проведение личных переговоров с представителями предприятий МСП на предмет возможного сотрудничества, ежегодная актуализация БД субъектов МСП;
- Развитие на базе инжинирингового центра единого центра компетенций в сфере инжиниринга, разработки и сопровождения проектов технологического развития предприятий МСП.

Таблица 3.3.3.

План продвижения услуг инжинирингового центра

№ п/п	Мероприятие	План
1	Информационная рассылка	Ежеквартально, 1 раз в квартал
2	Консультационные услуги	В количестве планового показателя, ежегодно, в течение года
3	Участие представителей инжинирингового центра в бизнес-миссиях, круглых столах	В соответствии с планом мероприятий
4.	Участие представителей инжинирингового центра в выездных мероприятиях Фонда развития бизнеса в муниципальных образованиях Краснодарского края	В соответствии с планом мероприятий

Раздел 4. План предоставления услуг инжинирингового центра

Услуги инжинирингового центра (РЦИ), специализированных организаций и квалифицированных специалистов в рамках ФП «Вовлечение» на 2024 год в соответствии со сметой финансирования из различных источников (федерального бюджета, бюджета Краснодарского края и внебюджетных источников представлены в Таблице 4.1.

Таблица 4.1.

Услуги РЦИ, специализированных организаций и квалифицированных специалистов в рамках ФП «Вовлечение»

№ п/п	№ строки сметы	Наименование услуги	Количество услуг	Количество субъектов МСП и физ. лиц, которые получают поддержку	Стоимость, тыс. рублей	в том числе из регионального бюджета (тыс. рублей)	в том числе из федерального бюджета (тыс. рублей)	в том числе, за счет средств субъектов МСП (внебюджет. источники)
1.	2.5	Содействие в получении маркетинговых услуг, услуг по позиционированию и продвижению новых видов продукции (товаров, услуг) на российском и международном рынках (разработка и изготовление рекламно-информационных материалов (фирменной упаковки/ буклетов/ этикеток и др.) - продукции.)	5	5	937,50	-	750,00	187,50
	2.6	Проведение финансового или управленческого аудита на предприятиях МСП	1	1	165,00	-	132,00	33,00
3.	2.8	Составление бизнес-планов / ТЭО / инвестиционных меморандумов для инвестиционных проектов предприятий	8	8	1 320,00	-	1 056,00	264,00
4.	2.10	Содействие в проведении сертификации, декларировании, аттестации, иные услуги	30	30	1 031,25	-	825,00	206,25
5.	2.11	Проведение исследований, испытаний, оценок соответствия, необходимых для реализации пп. 4.9- 4.10	30	30	2 405,00	-	1 924,00	481,00
6.	2.12	Разработка программ модернизации/развития/технического перевооружения производства для предприятий	1	1	385,00	-	308,00	77,00
7.	2.14	Разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов	1	1	440,00	-	352,00	88,00

№ п/п	№ строки сметы	Наименование услуги	Количество услуг	Количество субъектов МСП и физ. лиц, которые получают поддержку	Стоимость, тыс. рублей	в том числе из регионального бюджета (тыс. рублей)	в том числе из федерального бюджета (тыс. рублей)	в том числе, за счет средств субъектов МСП (внебюджет. источники)
8.	2.15	Проведение технических аудитов (технологического / энергетического/ экологического / других видов аудита производства) на предприятиях МСП	5	5	125,00	-	100,00	25,00
9.	2.16	Проведение семинаров, вебинаров и круглых столов с приглашением сторонних профильных организаций и экспертов	2	20	300,00	-	300,00	0,00
ИТОГО			83	101	7 108,75	-	5 747,00	1 361,75

Таблица 4.2.

План предоставления услуг инжинирингового центра (РЦИ), специализированных организаций и квалифицированных специалистов в рамках ФП «Вовлечение» на 2024 год (с прогнозом на 2025-2026 г. г.)

№ п/п	Наименование оказываемых услуг	1 мес.	2 мес.	3 мес.	4 мес.	5 мес.	6 мес.	7 мес.	8 мес.	9 мес.	10 мес.	11 мес.	12 мес.	Итого услуг, 2024 год	2025 год	2026 год
1	Услуги РЦИ, специализированных организаций и квалифицированных специалистов в рамках ФП «Вовлечение»															
1.1	Содействие в получении маркетинговых услуг, услуг по позиционированию и продвижению новых видов продукции (товаров, услуг) на российском и международном рынках						2		2				1	5	6	6
1.2	Проведение финансового или управленческого аудита на предприятиях МСП							1						1	2	2
1.3	Составление бизнес-планов / ТЭО / инвестиционных меморандумов для инвестиционных проектов предприятий						2	1	1	1	1	1	1	8	10	10
1.4	Содействие в проведении сертификации, декларирования, аттестации, иные услуги							5	5	5	5	5	5	30	35	35
1.5	Проведение исследований, испытаний, оценок соответствия							5	5	5	5	5	5	30	35	35
1.6	Разработка программ модернизации/развития/технического перевооружения производства для предприятий							1						1	2	2
1.7	Разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов						1							1	2	2
1.8	Проведение технических аудитов (технологического / энергетического/ экологического / других видов аудита производства) на предприятиях МСП							1	1	1	1	1		5	6	6
1.9	Проведение семинаров, вебинаров и круглых столов с приглашением сторонних профильных организаций и экспертов						1			1				2	3	3

Таблица 4.2.

План предоставления возмездных инженерно-конструкторских услуг для СМСП в сфере легкой промышленности.

№ п/п	Наименование оказываемых услуг	1 мес.	2 мес.	3 мес.	4 мес.	5 мес.	6 мес.	7 мес.	8 мес.	9 мес.	10 мес.	11 мес.	12 мес.	Итого услуг, 2024 год	2025 год	2026 год
2.	Возмездные услуги для СМСП сфере легкой промышленности (швейного производства)															
2.1.	Оцифровка лекал, их реставрация/ корректировка в САПР для формирования готового файла.	-	-	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	34	38	49
2.2.	Разработка комплектов лекал базового размера, их градация (женская, мужская, детская, спец-одежда)	-	-	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	120	125	125
2.3.	Раскладка лекал для кроя и для расчета расхода.	-	-	2	2	2	3	3	3	4	4	5	5	33	35	46
2.4.	Конвертация лекал в различные электронные форматы.	-	-	4	6	8	8	8	8	8	8	8	8	74	90	117
2.5.	Разработка спецификации лекал и деталей кроя/ табеля мер/ технического описания внешнего вида.	-	-	4	4	4	4	4	6	6	6	6	6	50	54	70
2.6.	Печать комплектов лекал/ раскладки лекал на бумаге для графопостроителей (плоттеров)/ электрокартоне (без вырубki/ с вырубкой).	-	-	4	6	10	10	10	10	10	10	10	10	90	100	130

5.1. План закупки основных средств (программное обеспечение, офисное и компьютерное оборудование, инвентарь и проч.), обоснованность выбора

Таблица 5.1.

План закупки основных средств

№ п/п	Наименование ОС	Количество единиц оборудования	Стоимость единицы оборудования, тыс. рублей	ВСЕГО:	Срок полезного использования оборудования, лет	IV квартал 2023 г.	1 квартал 2024
5.1.1.	Программное обеспечение						
1	САПР «Ассоль» (комплект модулей)	1	981	981	2		1
5.1.2.	Оборудование для центра						
1	Рулонный инженерный принтер Nan-Bond Н9-190	1	534,969	534,969	5	1	
2	Дигитайзер SDigit-1812	1	1088,073	1088,073	5	1	
3	Чернила Nan-Bond НВ-380, картридж, Black	2	3,626	7,252		1	
5.1.3.	Прочие ОС для обеспечения деятельности инжинирингового центра						
1	Моноблок	1	114	114	5	1	
2	Стол	1	16,2	16,2	5	1	
3	Тумба	1	9,3	9,3	5	1	
4	Стул	1	10,5	10,5	5	1	
5.1.4.	Расходные материалы						
	Бумага для графопостроителей, 30 кг	1	8,49	8,49			1
	Электрокартон, 50 кг	1	12,85	12,85			1
			ИТОГО:	2 782,634			

5.2. Ремонтные работы.

Не требуются. Затраты не предусмотрены.

5.3. Источники финансирования.

Источник финансирования инвестиционной программы – средства бюджета Краснодарского края.

Раздел 6. Партнеры инжинирингового центра

6.1. Органы государственной власти и управления

Органы государственной власти и управления, оказывающие государственную поддержку СМСП, представлены в Таблице 6.1.1.

Таблица 6.1.1.

Органы государственной власти и управления

Наименование	Местонахождение	Меры поддержки
Департамент развития бизнеса и внешне-экономической деятельности Краснодарского края	г. Краснодар, ул. Красная, 57 Сайт: www.mbkuban.ru www.drbsd.krasnodar.ru e-mail: investkuban@krasnodar.ru 8 (861) 251-73-10	1. Предоставление грантов в форме субсидий СМСП Краснодарского края, имеющим статус социального предприятия, на реализацию проектов в сфере социального предпринимательства или СМСП Краснодарского края, созданным физическими лицами в возрасте до 25 лет включительно, на реализацию проектов в Сфере предпринимательской деятельности в целях развития малого и среднего предпринимательства в рамках реализации Мероприятий регионального проекта «Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса»
		2. Предоставление земельных участков, которые находятся в собственности Краснодарского края или муниципальной собственности либо государственная собственность на которые не разграничена, в аренду без проведения торгов
		3. Предоставление налоговой льготы по налогу на имущество организаций сроком не более 3 лет при условии финансирования инвестиционного проекта в размере не менее 50 миллионов рублей; не более 5 лет при условии финансирования инвестиционного проекта в размере не менее 500 миллионов рублей, а также установление пониженной ставки налога на прибыль организаций, зачисляемой в бюджет Краснодарского края в размере 10%
		4. Предоставление субсидий юридическим лицам, являющимся инвесторами, на возмещение части затрат на оплату процентов по принятым кредитным обязательствам на реализацию инвестиционных проектов, реализуемых на территории Краснодарского края,

Наименование	Местонахождение	Меры поддержки
		5. Предоставление субсидий юридическим лицам, являющимся инвесторами, на возмещение фактически произведенных затрат по созданию объектов транспортной, инженерной, энергетической и коммунальной инфраструктуры, необходимых для реализации новых инвестиционных проектов на территории Краснодарского края
Министерство промышленной политики Краснодарского края	Адрес: Г. Краснодар, Красная ул., 176, этаж 6, 7 Сайт: www.dpp.krasnodar.ru Тел. +7 (861) 253-94-88	<p>1. Предоставление субъектам деятельности в сфере промышленности (за исключением государственных и муниципальных учреждений) субсидий:</p> <ul style="list-style-type: none"> - для возмещения части затрат, понесенных на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях и в государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности» в 2014 – 2021 годах, на пополнение оборотных средств и (или) на финансирование текущей производственной деятельности, направленных на производство промышленной продукции (проценты в размере не более 3/4 ключевой ставки Банка России, но не более 70% от фактически уплаченных процентов - на возмещение части затрат, связанных с технологическим присоединением к сетям инженерно-технического обеспечения в размере 30 % от фактически произведенных затрат - на возмещение части затрат на реализацию инвестиционных проектов по модернизации и развитию промышленных производств в размере 10% от фактически произведенных и документально подтвержденных затрат - на возмещение недополученных доходов при предоставлении покупателям скидки на приобретаемую продукцию в целях осуществления вложений в основные фонды и стимулирования спроса на выпускаемую продукцию не более 10% от стоимости реализованной продукции (без учета скидки и без учета налога на добавленную стоимость) - на возмещение затрат, связанных с производством импортозамещающей продукции на территории Краснодарского края, в объеме до 30% от указанных затрат - на возмещение затрат на уплату арендной платы за земельные участки, находящиеся в границах территории промышленных (промышленных) парков, в целях осуществления производственной деятельности (не более 50% затрат) - на возмещение части затрат на уплату арендной платы за производственные помещения, находящиеся в границах территории промышленных (промышленных) парков, в целях осуществления производственной деятельности ((не более 50% затрат)
Министерство сельского хозяйства и перерабатывающей	г. Краснодар, ул. Раппопортская, 36 Телефон: 8 (861) 214-25-85	Льготное кредитование до 5% годовых, Предоставление субсидий сельскохозяйственным товаропроизводителям:

Наименование	Местонахождение	Меры поддержки
промышленности Краснодарского края	Сайт: www.msh.krasnodar.ru.	- на возмещение части затрат на реализацию мероприятий в области мелиорации земель сельскохозяйственного назначения в рамках федерального проекта «Экспорт продукции агропромышленного комплекса»
		- в целях возмещения части затрат на производство рыбопосадочного материала
		- на возмещение части затрат на производство рыбопосадочного материала,
		- на возмещение части затрат на добычу (вылов) водных биоресурсов
		- на возмещение части затрат на производство товарно-пищевой рыбной продукции,
		- на возмещение части затрат на приобретение рыбо-водного оборудования
		- на возмещение части затрат на приобретение рыбо-перерабатывающего оборудования,
		- на возмещение части затрат на проведение агрохимического и эколого-токсикологического обследования земель сельскохозяйственного назначения
		Иные субсидии
Предоставление грантов крестьянским (фермерским) хозяйствам, осуществляющим свою деятельность не менее 12 месяцев с даты регистрации, на закладку садов интенсивного типа		

6.2. Организации инфраструктуры поддержки субъектов МСП

Организации инфраструктуры поддержки субъектов МСП, представлены в Таблице 6.1.1.

Таблица 6.1.2.

Организации инфраструктуры поддержки субъектов МСП

Наименование	Местонахождение	Меры поддержки
Унитарная некоммерческая организация «Фонд развития бизнеса Краснодарского края» *	г. Краснодар, ул. Трамвайная 2/6 (Бизнес-центр «Меркурий»), 1 этаж г. Краснодар, ул. Северная, 405, 1 этаж (Инновационный центр «Аквариум») Сайт: www.moibiz93.ru 8 800 707 07 11 8 (861) 992-03-65 info@gfkuban.ru cpr@gfkuban.ru	Услуги: ✓ Разработка бизнес-плана для соискания инвестиций, ✓ Создание и публикация WEB-сайтов, ✓ Классификация гостиниц СМП, ✓ Содействие выхода на маркет-плейсы, ✓ Подача заявок в Роспатент, ✓ и другие. Консультации для бизнеса: ✓ По маркетингу и бизнес-планированию ✓ По ведению собственного дела и планированию предпринимательской деятельности, ✓ Юридические, ✓ Патентно-лицензионное сопровождение, ✓ По вопросам финансового планирования, ✓ По подбору персонала. Программы поддержки бизнеса:

Наименование	Местонахождение	Меры поддержки
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ «Мой огород- мой бизнес» (для сельскохозяйственных предпринимателей) ✓ Школа молодого предпринимателя «Бизнес молодых». Площадки для бизнеса: <ul style="list-style-type: none"> ✓ Коворкинг
Унитарная некоммерческая организация «Фонд развития инноваций Краснодарского края»	350002, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Северная, д. 405, Инновационный центр «Аквариум» 8 (861) 991-25-50 info@innofund23.ru www.innofund23.ru	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Консультирование, в т.ч. по вопросам привлечения финансирования в проект (гранты, венчурные инвестиции и т.п.); ✓ организационное сопровождение инновационных проектов на любой стадии, ✓ обучающие мероприятия, ✓ хакатоны, ✓ акселерационные программы, ✓ содействие в организации и участии в конгрессно-выставочных мероприятиях.
Унитарная некоммерческая организация Фонд Развития Промышленности Краснодарского края	350911, г. Краснодар, ул. Трамвайная 2/6, каб. 403 8 (861) 205-44-09 info@frpkk.ru	Льготные займы для предпринимателей Краснодарского края по программам: «Проекты развития (краевое финансирование)», на оплату первоначального взноса по лизингу, «Машиностроение», «Бизнес-привилегия», «Конверсия», «Пищевик», «Импортозамещение», «Приоритет», «Бизнес-оборот», «Первая необходимость», «Комплекующие изделия», «Контрактное финансирование», «Производительность труда»
Унитарная некоммерческая организация – Микро-кредитная компания «Фонд микрофинансирования субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края	Юридический адрес: г. Краснодар, ул. Трамвайная, 2/6 Фактический адрес: г. Краснодар, ул. Трамвайная, д. 2/6, 5 этаж, офис 509, тел. 8(861)298-08-08 e-mail: info@fmkk.ru	Льготные займы для предпринимателей Краснодарского края до 5 000 000 рублей по программам: «Социальный», «Самозанятый», «Старт», «Бизнес-инвест», «IT- технологии», «Рефинанс», «Бизнес-оборот», «Фермер», «Новотех», «Торговля», «Промышленник», «СХ кооператив», «Отельер», «Специальный», «Бизнес молодых» и пр.
Унитарная некоммерческая организация Фонд «Центр Координации поддержки экспортноориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства»	350911, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Трамвайная, 2/6, ТЦ «Меркурий», офис 407 8 (861) 231-10-60 info@kubanexport.ru	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Сопровождение внешнеэкономических проектов и сделок. ✓ Продвижение продукции региональных компаний-экспортеров Краснодарского края на международном рынке. ✓ Проведение маркетинговых исследований, подготовка справок и обзоров потенциальных рынков сбыта зарубежных стран. ✓ Переводческая деятельность ✓ Проведение бесплатных семинаров и обучающих курсов по вопросам ведения ВЭД. ✓ Проведение конференций, круглых столов, тренингов по актуальным вопросам осуществления ВЭД. ✓ Организация дистанционного обучения в формате вебинаров. ✓ Организация бизнес-встреч и переговоров (включая услуги перевода) с иностранными партнерами за рубежом.

Наименование	Местонахождение	Меры поддержки
		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Организация деловых миссий представителей экспортно-ориентированных предприятий Краснодарского края в зарубежные страны. ✓ Организация участия МСП Краснодарского края в конгрессно-выставочных мероприятиях за рубежом (международные ярмарки, выставки, форумы). ✓ Консультации по ведению ВЭД; ✓ Поиск бизнес-партнеров
АНО «Агентство по привлечению инвестиций»	г Краснодар ул. Комсомольская, 15 Сайт: apikk.ru 8 800 444-46-54 info@apikk.ru	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Первичная оценка экономическим, юридическим и инфраструктурным условиям для осуществления проекта ✓ Разработка подробного плана «Путь инвестора» с контрольными точками ✓ Поиск источника финансирования проекта ✓ Подбор земельного участка, отвечающего требованиям проекта ✓ Проверка желаемой площадки на этапе планирования на возможные ограничения ✓ Содействие в получении технических условий на подключение к инженерным сетям ✓ Содействие в последовательном оформлении разрешительной документации на строительство и ввод в эксплуатацию.

*за исключением услуг инжинирингового центра (представлены в разделе 3)

6.3. Сторонние организации (в том числе, исполнители услуг, эксперты, в том числе, которые могут играть роль партнерских организаций на основании результатов опросов МСП об удовлетворенности полученными услугами/лицензий, сертификатов, иных оснований)

1) Центры поддержки малого предпринимательства в муниципальных образованиях Краснодарского края, которые оказывают комплексную поддержку малого и среднего предпринимательства на территории Краснодарского края, информационно - консалтинговые центры.

Таблица 6.3.1

Центры поддержки малого предпринимательства в муниципальных образованиях Краснодарского края

№ п/п	Наименование	Контакты
1.	Муниципальное казенное учреждение муниципального образования Абинский район «Муниципальный центр инвестиций и предпринимательства»	353320, Краснодарский край, Абинский район, г. Абинск, пр-т Комсомольский 81 8 (861) 504-10-75 cip_abinsk@mail.ru

№ п/п	Наименование	Контакты
2.	Автономная некоммерческая организация «Центр инновационного и социального развития» Анапа	г. Анапа, ул. Парковая, 67, к. 2 8 (86133) 5-29-16, invest@anapa.ru vk.com/moibiz_anapa_group, t.me/moibiz_anapa
3.	Муниципальное бюджетное учреждение «Белоглинский сельскохозяйственный информационно-консультационный образовательный центр	353040 Краснодарский край, Белоглинский район, с. Белая Глина ул. Красная 160 8 (861) 547-39-33, 8 (861) 547-43-63 beloq.ikc@mail.ru , @cpp_beloglinskii raion
4.	ООО «Агентство по содействию предпринимательству и бизнесу «Перспектива»	г. Белореченск, ул. Ленина № 50 8 (86155) 2-41-01 perspektivaagent@mail.ru
5.	Муниципальное бюджетное учреждение «Центр развития сельского хозяйства и поддержки предпринимательства» муниципального образования Брюховецкий район	352750 Краснодарский край Брюховецкий район ст. Брюховецкая ул. Красная 190 8 (86156) 3-13-16 info@mb-bru.ru
6.	Ассоциация «Содействие в развитии курорта Геленджик»	г. Геленджик, ул. Островского, д.13 8 (861) 412-14-48, economy_2@mail.ru
7.	Союз «Гулькевичская Торгово-промышленная палата»	352190, Краснодарский край, Гулькевичский район, г. Гулькевичи, ул. Советская, 1 8 (861) 603-39-56, bytakova@inbox.ru vk.com/id579633709
8.	Центр поддержки предпринимательства в г. Ейск	г. Ейск, ул. Красная, 45/2, офис 4 (Т/Ц «МЕОТИДА»), 8 (905) 474-63-18 8 (861) 324-50-65, mfc_eisk@mail.ru
9.	Центр поддержки предпринимательства	Кавказский район, ст. Кавказская, ул. Ленина 164, 8 (928) 453-07-38 8 (861) 932-11-74, 8 (861) 386-15-60 Kavkazckuiikc@mail.ru
10.	МКУ «Сельскохозяйственный информационно-консультационный центр»	Калининский район, ст. Калининская, ул. Ленина, 147, 8 (86163) 22-022 kalininvest@mail.ru , invest.kalininskaya-93.ru
11.	МБУ «Информационно-консультационный центр»	Крыловский район, ст. Крыловская, ул. Орджоникидзе, 43, 8 (86161) 31-5-41 krilovskay_ikc@mail.ru
12.	МКУ «Лабинский ЦПП МО Лабинский Район»	Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Константинова 6, 8 (861) 693-52-10 business_school_lab@mail.ru
13.	МКУ «Централизованная межотраслевая бухгалтерия» муниципального образования Ленинградский район	ст. Ленинградская, ул. Чернышевского, 181 8 (991) 35-64-383 pateeva80@list.ru
14.	Муниципальное бюджетное учреждение «Новокубанский Центр поддержки предпринимательства и инвестиционного сопровождения»	352240, Краснодарский край, Новокубанский район, ул. Первомайская, д. 134 8 (800) 300-57-61 novcenter@yandex.ru
15.	МКУ «Комплексный молодежный центр «Покровчанка» МО Новопокровский район	ст. Новопокровская, ул. Ленина, 133 8 (86149) 7-26-30, 8 (861) 497-18-38 mkukmc@novopokrovskaya.com

№ п/п	Наименование	Контакты
16.	Муниципальное автономное учреждение «Единый бизнес-центр «Море»	г. Новороссийск, ул. Свободы, 35, 2 этаж 8 (861) 764-38-75, novmsp@mo-novorossiysk.ru
17.	МБУ «Управление архитектуры и градостроительства» в МО Отрадненский район	352290, Краснодарский край, ст. Отрадная, , ул. Октябрьская 331, 8 (86144) 3-64-30 black.arrow@inbox.ru
18.	Муниципальное бюджетное учреждение информационно-консультационный центр «Павловский»	ст. Павловская, ул. Гладкова, 11, каб. 105 8 (86191) 5-49-42, mfc-pavlovskii@mail.ru
19.	Муниципальное казенное учреждение МО Приморско-Ахтарский район «Единая служба заказчика»	г. Приморско-Ахтарск, ул. 50 лет октября 63, оф 41, 8 (861) 433-08-77, pr_ahtarsk@list.ru , пн. - чт.: с 09-00 до 18-00, пт. с 09-00 до 17-00
20.	Центр поддержки предпринимательства	ст. Северская, ул. Советская, 1А, оф. 5 8 (918) 999-19-19, 8 (861) 662-91-15 srtp@mail.ru
21.	Муниципальное бюджетное учреждение «Тбилисский центр поддержки предпринимательства»	352360, Краснодарский край Тбилисский район станица Тбилисская ул. Новая, 7 Б 8 (861) 583 -20-89, mbu-sikc@mail.ru
22.	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-консультационный центр Темрюкский» (МКУ ИКЦ «Темрюкский»)	Темрюкский район, г.Темрюк, ул.Октябрьская,8, 88614851635, 89184835129 temryuk-agro@yandex.ru
23.	Центр поддержки предпринимательства	352700, РФ, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Пионерская, д. 90-а (МФЦ Здание 2 этаж), 8 (861) 304-03-33, timahtpp@mail.ru
24.	Муниципальное казенное учреждение «Районное хозяйственное управление»	Краснодарский край, Тихорецкий район г. Тихорецк, ул. Октябрьская,38, 8 (86196) 7-18-53, 8 (962) 856-36-68, 8 (861) 967-18-53 kons_uslugi.tih@mail.ru
25.	Муниципальное бюджетное учреждение «Сельскохозяйственный информационно-консультационный центр муниципального образования Щербиновский район»	353620, станица Старощербиновская, ул. Советов, 70 8 (861) 517-74-06 sherb.ikc@mail.ru

2) Бизнес-инкубаторы. Бизнес-инкубатор – это организация, созданная для поддержки предпринимателей на ранней стадии их деятельности путем предоставления в аренду помещений на льготных условиях и оказания консультационных, бухгалтерских и юридических услуг.

Основным видом деятельности бизнес-инкубаторов является предоставление площадей субъектам малого предпринимательства на льготных условиях.

Бизнес-инкубаторы

№ п/п	Наименование	Контакты
1.	Бизнес клуб «Крылия»	Северная ул., 324А, Краснодар Телефон +7 (918) 994-71-83, +7 (989) 855-00-26
2.	Win! cubator	Северная ул., 405, Краснодар Телефон +7 (861) 248-77-47
3.	Точка Кипения Hi-tech	Краснодар, Новокузнецкая ул., 84, Центральный внут- ригородской округ, микрорайон Центральный, Телефон +7 (989) 280-06-63, +7 (928) 282-69-29
4.	Бизнес-инкубатор «Энд»	Краснодар, пр. Репина, 32, Телефон +7 (961) 501-22-66, +7 (964) 920-22-66
5.	Бизнес-инкубатор КубГУ	350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149,
6.	Бизнес-инкубатор «Разви- тие»	Краснодарский край, Кавказский район, Кропоткин, улица Гагарина, 36
7.	Бизнес-инкубатор «Цитрус»	Краснодарский край, Сочи, микрорайон Завокзальный, Тоннельная улица, 16
8.	Бизнес-инкубатор «Аркада»	Краснодарский край, Кавказский район, Кропоткин, улица Пушкина, 144, телефон: +7 (918) 620-83-94

3) *Общественные объединения предпринимателей*

ТПП Краснодарского края является крупнейшим бизнес-объединением Кубани и является координирующим центром системы торгово-промышленных палат региона, объединяющей 18 межрайонных торгово-промышленных палат, 3 филиалов и 1 представительства.

Ассоциация «Национальное партнерство развития субконтрактации». В нее входят 11 ТПП и 14 региональных Центров производственной кооперации и субконтрактации.

Задача ассоциации – способствовать установлению кооперационных связей между субъектами малого, среднего и крупного бизнеса с целью снижения себестоимости, улучшения качества и повышения конкурентоспособности конечной продукции. В ассоциации можно получить информацию о производственных заказах, размещаемых российскими и зарубежными промышленными предприятиями по субконтракту, подобрать деловых партнеров для изготовления деталей, узлов и комплектующих, либо для размещения сторонних заказов на собственных производствах и дозагрузки свободных мощностей. Члены Ассоциации представлены ниже.

Члены Ассоциации

№ п/п	Наименование	Контакты
1.	Союз «Торгово-промышленная палата Краснодарского края»	Адрес: 350063, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Коммунаров, 8. Тел.: 8(861)2682213 Интернет-ресурс: http://kuban.tpprf.ru/
2.	«Союз Апшеронская торгово-промышленная палата»	г. Апшеронск ул.Коммунистическая,17 8 (861) 522-56-75, president@atpp.biz , apsheronsk.tpprf.ru
3.	Союз «Армавирская межрайонная торгово-промышленная палата»	352900, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Чичерина, 61, 8 (861) 373-22-06, tpparm@mail.ru , invest.armavir@mail.ru , amtppprovod@mail.ru , armavir.tpprf.ru
4.	Союз «Выселковская торгово-промышленная палата»	353100, Краснодарский край, ст. Выселки, ул. Ленина, 66а, 8 (861) 577-35-81, 8 (861) 576-996, 8 (861) 577-30-33 tepluhin.nick@yandex.ru , nat.tep.71@mail.ru , vyselki.tpprf.ru
5.	Союз «Торгово-промышленная палата» г. Горячий ключ	г. Горячий ключ, ул. Ленина, 191 8 (861) 593-84-49 доб. 257 infotppgk@mail.ru , gk.tpprf.ru
6.	Союз «Динская Торгово-промышленная палата»	ст. Динская, ул. Красная 53/1 8 (861) 625-97-07, 8 (861) 626-23-24 tppdinskaja@mail.ru , dinsk.tpprf.ru
7.	Союз «Красноармейская торгово-промышленная палата»	353800, Краснодарский край, Красноармейский район, станица Полтавская, ул. Коммунистическая, 201 (86165) 3-10-24, 8 (861) 653-10-26 kudinova73@bk.ru , investkrasnarm@yandex.ru
8.	Союз «Кореновская торгово-промышленная палата»	Ст. Кореновская, ул. Мира 126а, 8 (86142) 4-57-51, kortpp@rambler.ru , korenovsk.tpprf.ru
9.	Союз «Крымская торгово-промышленная палата»	г. Крымск, ул. К. Либкнехта 36 Б 1 этаж. 8 (861) 312-21-23, 8 (861) 312-13-85, krymskayaTPP@mail.ru , krymsk-tpp.ru
10.	Союз «Кущевская торгово-промышленная палата»	ст. Кущевская ул. Ленина 14, 8 (86168) 5-00-27, 8 (86168) 5-43-07, tppkush3341@rambler.ru
11.	Торгово-промышленная палата Сочи	г. Сочи, ул. Кубанская, 15, 8 (862) 296-75-36 tppsochi@tppsochi.ru , sochi.tpprf.ru
12.	Союз «Славянская торгово-промышленная палата»	г. Славянск-на-Кубани, ул. Школьная,324 8 (861) 464-16-09, tpp_slaw@mail.ru
13.	Союз «Усть-Лабинская торгово-промышленная палата»	г. Усть-Лабинск ул. Ленина 83, 8 (861) 355-27-28 tpp2009@yandex.ru

В зависимости от уставных видов деятельности, такие организации оказывают консультационные услуги, услуги сопровождения проектов, предоставляют краткосрочные займы, гарантии и поручительства для оформления

кредитных договоров, договоров приобретения банковской гарантии, предоставляют оборудование в лизинг, предоставляют офисные и производственные площади, в большинстве случаев с оборудованными рабочими местами, проводят обучение, способствуют продвижению проектов и продукции в межрегиональные и международные рынки, оказывают помощь в установлении деловых связей.

6.4. Услуги партнеров инжинирингового центра

Инжиниринговый центр насчитывает более 40 партнеров, оказывающих услуги для производственных СМСП. Перечень услуг представлен ниже в таблице 9.4.1.

Таблица 6.4.1.

Перечень услуг партнеров Инжинирингового центра

Услуга	Партнер
Разработка и изготовление рекламно-информационных материалов (фирменной упаковки/ буклетов/ этикеток и др.)- продукции.	ООО «КОНЦЕПТ ДИЗАЙНЕРС»
	ООО»ВИКТОРИ»
	НАО «ПЕЧАТНЫЙ ДВОР КУБАНИ»
Услуги по организации сертификации предпринимательства (в том числе международной), декларирования, аттестации товаров, работ и услуг, а также сертификации (при наличии соответствующей квалификации) по системе менеджмента качества в соответствии с международными стандартами, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия (ISO 9001), проведение испытаний	АО «Кубанский Центр сертификации и экспертизы Кубань-Тест»
	ИП Иванча Павел Иванович
	НАО «Курорт Экспертиза»
	ООО «Вектор -плюс»
	ООО «ПрофТех»
	ООО «Центр сертификации и экспертизы «Южный Стандарт Качества»
	ФГБОУ ВО КубГТУ «Испытательный центр» (только испытания)
	Центр Сертификации классификации и контроля качества
Проведение управленческого аудита	НП «МЦ Инжиниринга и Инноваций»
	ООО «Южная оценочная компания «Эксперт»
	ООО «Транс Бизнес Консалтинг-Юг»
	ИП Голованов Вячеслав Иванович
	ИП Беляева Инна Леонидовна
	ИП Гарбузова Е.В.
Проведение финансового аудита	ИП Голованов Вячеслав Иванович
	НП «МЦ Инжиниринга и Инноваций»
	ООО «Арка Групп»
	ООО «Южная оценочная компания «Эксперт»
	ООО «Ваш Советник»
	ИП Гарбузова Е.В.
	ООО «Транс Бизнес Консалтинг-Юг»
Разработка бизнес-планов, технических заданий, технико-экономических обоснований	ИП Голованов Вячеслав Иванович
	ИП Араканцев Антон Юрьевич
	ИП Васьков Владимир Леонидович

Услуга	Партнер
	ИП Гришкова Марина Сергеевна НП «МЦ Инжиниринга и Инноваций» ООО «Арка Групп» ООО «Компания Портал-Юг» ООО «Проектный офис» ООО «ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЦЕНТР ИННОВАЦИЙ И ИНЖИНИРИНГА» ООО «Южная оценочная компания «Эксперт» ООО «Реноме онлайн» ООО «Ваш Советник» ООО «Транс Бизнес Консалтинг-Юг» ООО «АС «Консалтинг»
Проведение технических аудитов, включая проведение необходимых испытаний и оценок соответствия (технологического, энергетического, экологического, специальной оценки условий труда, оценки профессиональных рисков и других видов аудита производства)	НП «МЦ Инжиниринга и Инноваций» ООО «Компания Портал-Юг» ООО «КУБАНЬТЕХНОСЕРВИС» ООО «Южная оценочная компания «Эксперт» Союз «ТПП Краснодарского края»
Содействие в разработке программ модернизации, технического перевооружения и (или) развития производства	АС «Консалтинг» ИП Голованов Вячеслав Иванович ИП Араканцев Антон Юрьевич НП «МЦ Инжиниринга и Инноваций» ООО «Проектный офис» ООО «ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЦЕНТР ИННОВАЦИЙ И ИНЖИНИРИНГА» ООО «Южная оценочная компания «Эксперт» ООО «Ваш Советник»
Разработка технических решений (проектов, планов) по внедрению цифровизации производственных процессов на предприятиях	НП «МЦ Инжиниринга и Инноваций» ООО «РАШН РОБОТИКС» ООО «ЧЕЛЯБИНСКИЙ ЦЕНТР ИННОВАЦИЙ И ИНЖИНИРИНГА» ООО «Ваш Советник» ООО «Спаyder Групп» ООО «Компания Портал-Юг»
Экспертное сопровождение исполнения рекомендаций по результатам проведенных технических аудитов, реализации программ развития и модернизации, инвестиционных проектов, программ коммерциализации, импортозамещения, реализации антикризисных мероприятий, мероприятий по повышению производительности труда и цифровизации производства	Голованов Вячеслав Иванович ИП Араканцев Антон Юрьевич НП «МЦ Инжиниринга и Инноваций» ООО «Компания Портал-Юг» ООО «Южная оценочная компания «Эксперт»

Раздел 7. «Организационный план»

7.1. Руководство и команда, уровень компетенций.

Исходя из роли ЦИ в развитии регионального рынка инжиниринга, в состав привлекаемых кадровых ресурсов входят специалисты, обладающие следующими компетенциями:

- профильные компетенции по приоритетным инжиниринговым услугам, в том числе в оказание инженерно-конструкторских услуг (по оцифровке, разработке и печати комплектов лекал),
- подготовка договоров подряда на инжиниринговые услуги,
- профессиональное управление проектами,
- маркетинг и консалтинг.

Привлекаемые эксперты, партнерские организации, представлены в Разделе 6 Проекта.

Таблица 7.2.2.

Команда инжинирингового центра

Должность	Функционал
Начальник	<ul style="list-style-type: none">✓ Руководство центром;✓ Управление проектами;✓ Взаимодействие с инфраструктурой поддержки МСП;✓ Выявление потребности клиентов и подбор наиболее адекватных потребностям мер поддержки;✓ Подбор квалифицированных исполнителей по проектам;✓ Развитие инжинирингового центра
Ведущий специалист	Содействие в реализации функций ИЦ и оказании услуг ИЦ (на условиях софинансирования)
Ведущий специалист	Содействие в реализации функций ИЦ и оказании услуг ИЦ (на условиях софинансирования)
Инженер-конструктор	Оказание инженерно-конструкторских услуг ИЦ (по оцифровке, разработке и печати комплектов лекал)

Опыт команды и квалификация представлены в Разделе 1

7.2. Организационные задачи, включая инфраструктурные.

Организационные задачи, включающие сроки выполнения, представлены в Таблице 7.3.1.

Организационные задачи

№ п/п	Задача	Сроки выполнения	Ответственный	Примечание
1.	Приобретение основных средств для осуществления конструкторской деятельности, в том числе:	4кв. 2023г.	Начальник инженерингового центра	Выполнена
1.1.	рулонный инженерный принтер Han-Bond H9-190	4кв. 2023г.	Начальник инженерингового центра	Выполнена
1.2.	дигитайзер SDigit-1812	4кв. 2023г.	Начальник инженерингового центра	Выполнена
2.	Подготовка помещения для размещения оборудования	4кв. 2023г.	Начальник инженерингового центра	Выполнена
3.	Пуско-наладочные работы	1 кв. 2024 г.	Начальник инженерингового центра	Выполнена
4	Приобретение программных средств САПР «Ассоль»	1 кв. 2024 г.	Начальник инженерингового центра	Выполнена
5.	Разработка прайса на возмездные услуги	1 кв. 2024 г.	Начальник инженерингового центра	Выполнена
6.	Разработка Стандарта оказания возмездных услуг инженеринговым центром	1 кв. 2024 г.	Начальник инженерингового центра	В процессе выполнения
7.	Аттестация рабочего места инженера-конструктора	1-2 кв. 2024 г.	Начальник инженерингового центра	В процессе выполнения

7.4. Кадровые задачи, включающие: ключевые компетенции команды инженерингового центра, необходимые дополнительные кадровые ресурсы, план набора/обучения.

На 2024-2026 годы предусмотрен набор специалиста на должность инженера-конструктора в 1 квартале 2024 года. Специалист принят на постоянную должность 07.02.2024г. План повышения квалификации специалистов инженерингового центра будет определен в рамках общего плана повышения квалификации персонала Фонда развития бизнеса Краснодарского края.

Раздел 8. «Финансовый план»

8.4. План оказания услуг, динамика по годам, с учетом промежуточных результатов

Таблица 8.4.1.

План оказания возмездных услуг

														2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	
<i>Налоги</i>	<i>"0" мес.</i>	<i>1 мес.</i>	<i>2 мес.</i>	<i>3 мес.</i>	<i>4 мес.</i>	<i>5 мес.</i>	<i>6 мес.</i>	<i>7 мес.</i>	<i>8 мес.</i>	<i>9 мес.</i>	<i>10 мес.</i>	<i>11 мес.</i>	<i>12 мес.</i>	итого 1й год	2й год	3й год	4й год	5й год	всего
Возмездные услуги для СМСП сфере легкой промышленности (швейного производства)																			
Оцифровка лекал, их реставрация/ корректировка в САПР для формирования готового файла.	0	0	0	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	34	38	49	49	49	220
Разработка комплектов лекал базового размера, их градация (женская, мужская, детская, спецодежда)	0	0	0	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	120	125	125	125	125	620
Раскладка лекал для кроя и для расчета расхода.	0	0	0	2	2	2	3	3	3	4	4	5	5	33	35	46	46	46	205
Конвертация лекал в различные электронные форматы.	0	0	0	4	6	8	8	8	8	8	8	8	8	74	90	117	117	117	515
Разработка спецификации лекал и деталей кроя/ табеля мер/ технического описания внешнего вида.	0	0	0	4	4	4	4	4	6	6	6	6	6	50	54	70	70	70	315
Печать комплектов лекал/ раскладки лекал на бумаге для графопостроителей (плоттеров)/ электрокартоне (без вырубки/ с выружкой).	0	0	0	4	6	10	10	10	10	10	10	10	10	90	100	130	130	130	580

8.5. Динамика выручки в 2024 году помесячно

Таблица 8.5.1.

Динамика выручки в 2024 году по возмездным услугам

Налоги	2024 г.												2024 г. итого 1й год
	1 мес.	2 мес.	3 мес.	4 мес.	5 мес.	6 мес.	7 мес.	8 мес.	9 мес.	10 мес.	11 мес.	12 мес.	
Оцифровка лекал, их реставрация/ корректировка в САПР для формирования готового файла, количество единиц.	-	-	2	2	2	4	4	4	4	4	4	4	34
Цена средняя без НДС, руб.			250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250
количество деталей			12	12	12	24	24	24	24	24	24	24	204
Выручка без НДС, руб.			3000	3000	3000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	6000	51000
Разработка комплектов лекал базового размера, их градация.	-	-											
Разработка комплектов лекал, женская одежда, количество комплектов			4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Цена комплекта лекал (с градацией 5 размеров), женская одежда, руб. без НДС			7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125
Выручка, комплекты лекал женская одежда, без НДС			28500	28500	28500	28500	28500	28500	28500	28500	28500	28500	285000
Разработка комплектов лекал, мужская одежда, количество			4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
Цена комплекта лекал (с градацией 5 размеров), мужская одежда, руб. без НДС			8525	8525	8525	8525	8525	8525	8525	8525	8525	8525	8525
Выручка, комплекты лекал мужская одежда, руб., без НДС			34100	34100	34100	34100	34100	34100	34100	34100	34100	34100	341000
Разработка комплектов лекал, детская одежда, количество			2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
Цена комплекта лекал (с градацией 5 размеров), детская одежда, руб. без НДС			5625	5625	5625	5625	5625	5625	5625	5625	5625	5625	5625
Выручка, комплекты лекал детская одежда, руб., без НДС			11250	11250	11250	11250	11250	11250	11250	11250	11250	11250	112500
Разработка комплектов лекал, спецодежда, количество			2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
Цена комплекта лекал (с градацией 5 размеров), спецодежда, руб. без НДС			7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125	7125
Выручка, комплекты лекал спецодежда, руб., без НДС			14250	14250	14250	14250	14250	14250	14250	14250	14250	14250	142500
Раскладка лекал для кроя и для расчета расхода	-	-	2	2	2	3	3	3	4	4	5	5	33
Цена средняя без НДС, руб.			475	475	475	475	475	475	475	475	475	475	475
Выручка без НДС, руб.			950	950	950	1425	1425	1425	1900	1900	2375	2375	15675
Конвертация лекал в различные электронные форматы.	-	-	4	6	8	8	8	8	8	8	8	8	74
Цена средняя без НДС, руб.			600	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600
Выручка без НДС, руб.			2400	3600	4800	4800	4800	4800	4800	4800	4800	4800	44400
Разработка спецификации лекал и деталей кроя/ табеля мер/ технического описания внешнего вида	-	-	4	4	4	4	4	6	6	6	6	6	50
Цена средняя без НДС, руб.			475	475	475	475	475	475	475	475	475	475	475
Выручка без НДС, руб.			1900	1900	1900	1900	1900	2850	2850	2850	2850	2850	23750
Печать комплектов лекал/ раскладки лекал на бумаге для графопостроителей (плоттеров)/ электрокартоне	-	-	4	6	10	10	10	10	10	10	10	10	90
Цена средняя без НДС, руб.			400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
Выручка без НДС, руб.			1600	2400	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	4000	36000
ИТОГО, выручка без НДС, руб.			97950	99950	102750	106225	106225	107175	107650	107650	108125	108125	1051825

8.6. Прогноз выручки на период до 2028 года

Таблица 8.6.1.

Прогноз выручки на период до 2028 года по возмездным услугам

	2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	
<i>Налоги</i>	1й год	2й год	3й год	4й год	5й год	всего
Оцифровка лекал, их реставрация/ корректировка в САПР для формирования готового файла, количество единиц.	34	38	49	49	49	219
Цена средняя без НДС, руб.	250	300	360	432	518	1860
количество деталей	204	228	296	296	296	1321
Выручка без НДС, руб.	51000	68400	106704	128045	153654	507803
Разработка комплектов лекал базового размера, их градация.						
Разработка комплектов лекал, женская одежда, количество комплектов	40	48	62	62	62	275
Цена комплекта лекал (с градацией 5 размеров) , женская одежда, руб. без НДС	7125	8550	10260	12312	14774	53021
Выручка, комплекты лекал женская одежда, без НДС	285000	410400	640224	768269	921923	3025815
Разработка комплектов лекал, мужская одежда, количество	40	48	62	62	62	275
Цена комплекта лекал (с градацией 5 размеров), мужская одежда, руб. без НДС	8525	10230	12276	14731	17677	63440
Выручка, комплекты лекал мужская одежда, руб., без НДС	341000	491040	766022	919227	1103072	3620362
Разработка комплектов лекал, детская одежда, количество	20	24	31	31	31	138
Цена комплекта лекал (с градацией 5 размеров), детская одежда, руб. без НДС	5625	6750	8100	9720	11664	41859
Выручка, комплекты лекал детская одежда, руб., без НДС	112500	162000	252720	303264	363917	1194401
Разработка комплектов лекал, спецодежда, количество	20	24	31	31	31	138
Цена комплекта лекал (с градацией 5 размеров), спецодежда, руб. без НДС	7125	8550	10260	12312	14774	53021
Выручка, комплекты лекал спецодежда, руб., без НДС	142500	205200	320112	384134	460961	1512908
Раскладка лекал для кроя и для расчета расхода	33	35	46	46	46	205
Цена средняя без НДС, руб.	475	570	684	821	985	3535
Выручка без НДС, руб.	15675	19950	31122	37346	44816	148909
Конвертация лекал в различные электронные форматы.	74	90	117	117	117	515
Цена средняя без НДС, руб.	600	720	864	1037	1244	4465
Выручка без НДС, руб.	44400	64800	101088	121306	145567	477160
Разработка спецификации лекал и деталей кроя/ табеля мер/ технического описания внешнего вида	50	54	70	70	70	315
Цена средняя без НДС, руб.	475	570	684	821	985	3535
Выручка без НДС, руб.	23750	30780	48016,8	57620	69144	229311
Печать комплектов лекал/ раскладки лекал на бумаге для графопостроителей (плоттеров)/ электрокартоне	90	100	130	130	130	580
Цена средняя без НДС, руб.	400	480	576	691	829	2977
Выручка без НДС, руб.	36000	48000	74880	89856	107827	356563
ИТОГО, выручка без НДС, руб.	1 051 825	1500570	2340889	2809067	3370880	11073232

8.7. Денежный поток на 5 лет.

Таблица 8.7.1.

Денежный поток на 5 лет до 2028 года от реализации возмездных услуг

														2024 г.	2025 г.	2026 г.	2027 г.	2028 г.	
<i>Налого</i>	"0" мес.	1 мес.	2 мес.	3 мес.	4 мес.	5 мес.	6 мес.	7 мес.	8 мес.	9 мес.	10 мес.	11 мес.	12 мес.	итого 1й год	2й год	3й год	4й год	5й год	всего
Денежный поток от операционной деятельности	0	0	0	7	9	12	15	15	16	17	17	17	17	140	364	1 164	1 545	1 859	5 074
Чистая прибыль ("+" прибыль, "-" убыток)	0	0	0	-57	-57	-54	-51	-51	-50	-50	-50	-49	-49	-518	-403	397	1 229	1 633	2 338
Амортизация (+)	0	0	0	64	66	66	66	66	66	66	66	66	66	658	767	767	316	226	2 735
Денежный поток от инвестиционной деятельности	0	-2 761	0	-21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-2 783	0	0	0	0	-2 783
Вложения в капитальные затраты (-)	0	-2 761	0	-21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-2 783	0	0	0	0	-2 783
Прочие затраты (-)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Свободный денежный поток фирмы FCFF	0	-2 761	0	-15	9	12	15	15	16	17	17	17	17	-2 642	364	1 164	1 545	1 859	2 291

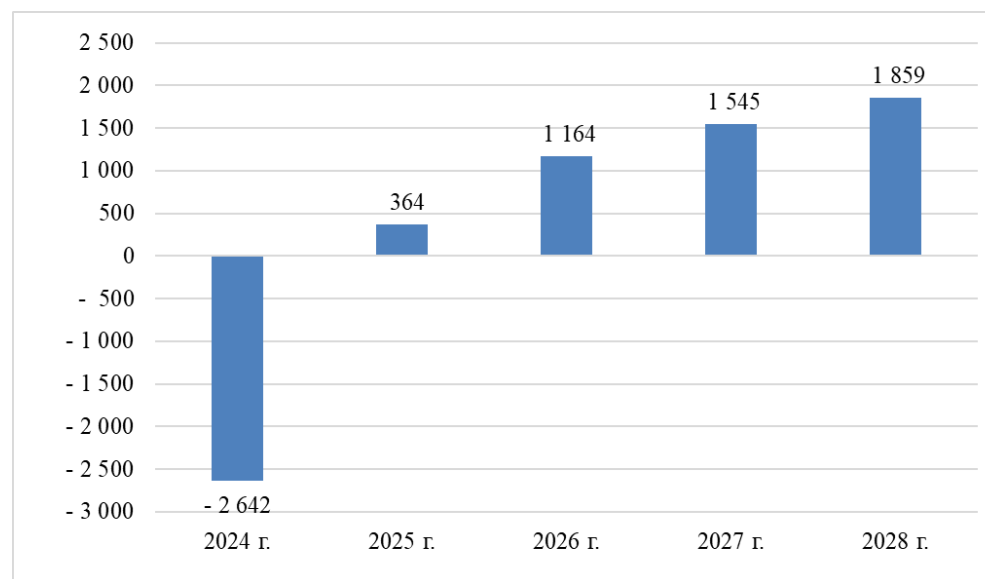


Рисунок 8 – Свободный денежный поток фирмы FCFF, тыс.руб.

Раздел 9. «Оценка рисков»

9.1. Перечень рисков и степень их влияния на деятельность инжинирингового центра

1. Макроэкономические факторы

- Цены на сырье и материалы;
- Курсы валют по отношению к рублю и их изменение;
- Санкции.

Негативное изменение сценария под влиянием перечисленных факторов может вызвать ухудшение ситуации у производственных МСП, что неблагоприятно скажется на объёмах продаж, маржинальности бизнеса МСП вплоть до закрытия предприятия.

Важным фактором преодоления макроэкономических рисков является сама концепция деятельности ЦИ, который связывает предприятия МСП с инжиниринговым сообществом, потенциальными источниками финансирования, крупным бизнесом как потенциальным потребителем продукции МСП.

2. Внешние риски ведения бизнеса

К данной группе рисков относятся, преимущественно, риски, связанные с поведением поставщиков оборудования и услуг как субъектов бизнеса («риски поставщика»). Важным фактором преодоления внешних рисков может быть сотрудничество с российскими поставщиками оборудования в рамках созданной сети ЦИ.

3. Маркетинговые риски

К данной группе относятся риски, связанные с прогнозируемостью доходов МСП, в том числе по инвестиционным проектам. Управление данными рисками достижимо за счет вовлечения МСП в сотрудничество с Российским экспортным центром.

4. Риски управления и персонала

В этой группе выделяют риски управления персоналом и зависимость от ключевых сотрудников. В данном случае риски можно снизить путем проведе-

ния управленческих аудитов, обучения персонала, сотрудничество с инжиниринговыми компаниями, в том числе с сетью созданных инжиниринговых центров (аутсорсинг).

9.2. Анализ вероятности реализации рисков

Таблица 9.2.1

Анализ вероятности реализации рисков

Риск	Степень влияния	Вероятность наступления	Уполномоченный по управлению риском	Метод реагирования на риск / предотвращения риска
Отсутствие спроса на услуги ЦИ	Высокая	Низкая	Начальник инжинирингового центра	Создание и постоянная актуализация базы данных МСП, их своевременное информирование о деятельности ИЦ. Проведение информационных кампаний (круглых столов, семинаров)
Срыв сроков оказания услуг	Средняя	Низкая	Начальник инжинирингового центра	Проведение формализации и описания бизнес-процессов, отслеживание реализации договорных обязательств исполнителей услуг
Уход ключевых сотрудников или невозможность найма квалифицированного персонала	Высокая	Низкая	Начальник инжинирингового центра	Проведение продуманной кадровой политики в части повышения квалификации и мотивации персонала
Низкое качество услуг, выполняемых аутсорсинговой компанией	Высокая	Средняя	Начальник инжинирингового центра	Подробное описание требований к качеству услуг в контракте с исполнителем

Раздел 10. Оценка эффективности деятельности инжинирингового центра

10.1 Ключевые показатели эффективности инжинирингового центра.

Ключевые показатели эффективности инжинирингового центра представлены в Таблице 10.1

Таблица 10.1

Ключевые показатели эффективности инжинирингового центра

№ п/п	Показатель	Единица измерения	2024г.	2025г.	2026г.
1	Количество услуг, предоставленных СМСП, инжиниринговым центром	единиц	83	101	101
2.	Количество СМСП, получивших государственную поддержку инжиниринговым центром	единиц	65	70	70
3	Количество СМСП, которым предоставлены инженерно-консультационные, проектно-конструкторские и расчетно-аналитические услуги, а также иные услуги, в том числе с использованием оборудования и программного обеспечения на базе инжинирингового центра	единиц	20	25	25
4	Количество реализованных (реализуемых) программ модернизации (в том числе расширения, диверсификации) производства, разработанных при содействии инжинирингового центра	единиц	8	9	9
5	Объем инвестиций в основной капитал, вложенных СМСП, в рамках проектов, мероприятий, программ, реализованных при содействии инжинирингового центра	тыс. рублей	60 000	70 000	70 000
6.	Коэффициент загрузки оборудования и (или) программного обеспечения (в случае если в рамках использования субсидии осуществлена закупка оборудования и (или) программного обеспечения)	%	20	40	60
7.	Общий объем возмездных работ (услуг), выполненных(оказанных)инжиниринговым центром	тыс. рублей	1036,15	1227,85	1227,85

10.2 Социально-экономические эффекты.

Проектом в прогнозном периоде (2024-2026 гг.) предполагается получение прибыли от продажи возмездных инженерно-конструкторских услуг СМСП в сфере легкой промышленности.

Все инвестированные в ЦИ средства направляются на достижение запланированных показателей деятельности инжинирингового центра по направлениям:

- Развитие рынка инжиниринговых услуг в Краснодарском крае,
- Содействие в развитии СМСП,
- Повышение производительности труда СМСП.

Средства инжинирингового центра направляются на достижение запланированных показателей деятельности, в том числе на оказание консультационных и инжиниринговых услуг производственным МСП.

Социально-экономические эффекты представлены в Таблице 10.2.

Таблица 10.2.

Социально-экономические эффекты от реализации услуг инжинирингового центра*

Показатель	2023 оценка	2024 Прогноз	2025 Прогноз	2026 Прогноз
Прирост оборота МСП, ЮЛ, клиентов ИЦ % к предыдущему году**	-	4,9	7,1	5,8
Оборот МСП, ЮЛ, клиентов ИЦ. Тys. руб.	6 464 282	6 774 568	7 255 562	7 676 384
Прирост инвестиций в основной капитал**, %	-	6,0	4,8	4,5
Инвестиции в основной капитал, тys. руб.	281 040	297 903	312 202	326 251
Прирост прибыли прибыльных предприятий, % к предыдущему году**		5,4	6,2	5,1
Прибыль прибыльных предприятий, тys. руб.	1 595 040	1 681 172	1 785 405	1 876 461
Объем налоговых платежей, тys. руб.***	387 722	406 333	435 183	460 423

*Данные по малым и средним предприятиям, юридическим лицам – клиентам ИЦ

** Прогноз социально-экономического развития Краснодарского края до 2030 года (<https://docs.cntd.ru/document/550949243>)

*** Расчет произведен с учетом данных https://www.nalog.gov.ru/m77/taxation/reference_w

10.3. Ключевые показатели эффективности внедрения возмездных услуг для СМСП в сфере легкой промышленности

Таблица 10.3.

Эффективность полных инвестиционных затрат по запуску возмездных услуг для СМСП в сфере легкой промышленности

Рентабельность инвестированного капитала (ROI)	84,0%
Чистый дисконтированный доход (NPV)	333,04
Внутренняя норма доходности (IRR)	20,3%
Дисконтированный срок окупаемости (DPP)	55,5
Индекс прибыльности инвестиций (PI)	1,1
Операционная рентабельность	21%