УТВЕРЖДЕНО

протоколом заседания Наблюдательного совета унитарной некоммерческой организации «Гарантийный фонд поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства

Краснодарского края»

от 9 апреля 2015 года № 2

##### СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

##### унитарной некоммерческой организации

##### «Гарантийный фонд поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края»

##### на 2015 – 2017 годы

**Введение. Общие положения.**

Развитие малого и среднего предпринимательства является приоритетным направлением политики Российской Федерации. Администрация Краснодарского края также уделяет данному направлению большое внимание на законодательном и административном уровнях, а также выделяет значительные финансовые ресурсы на поддержку малого бизнеса. В данной области целью администрации Краснодарского края является создание условий, стимулирующих граждан к осуществлению самостоятельной предпринимательской деятельности, и увеличение вклада продукции малых предприятий в валовой внутренний продукт и доходы бюджетов всех уровней. Кроме того, уровень развития малого и среднего предпринимательства является одним из критериев оценки эффективности работы краевых и муниципальных органов власти.

Важным инструментом поддержания темпов роста малого и среднего предпринимательства является государственная поддержка. С целью оказания поддержки и обеспечения доступа предпринимателей к финансовым ресурсам, в соответствии с распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края 3 июля 2009 года № 498-р «О создании некоммерческой организации «Гарантийный фонд поддержки субъектов малого предпринимательства Краснодарского края» создан Гарантийный фонд Краснодарского края (далее – Фонд).

Решение о государственной регистрации при создании Фонда принято 3 сентября 2009 года Управлением Министерства юстиции Российской Федерации по Краснодарскому краю.

Запись о создании Фонда в Единый государственный реестр юридических лиц внесена 11 сентября 2009 года за основным государственным регистрационным номером 1092300002695.

Учредителем Фонда является Краснодарский край в лице Департамента поддержки предпринимательской деятельности и внешнеэкономических связей Краснодарского края (далее – Департамент).

Основным видом деятельности Фонда является предоставление поручительств субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства по договорам кредита, лизинга, займа, договорам о предоставлении банковской гарантии, заключенным с банками, иными кредитными учреждениями, страховыми организациями и лизинговыми компаниями, имеющими соглашение о сотрудничестве с Фондом. Фонд также посредством центра поддержки предпринимательства Фонда оказывает иные услуги, направленные на поддержку и развитие субъектов малого и среднего предпринимательства.

Стратегия развития Фонда определяет основные направления деятельности, механизмы и инструменты, используемые в целях увеличения объемов поддержки, оказываемой Фондом в 2015 - 2017 годах.

Стратегия развития Фонда будет способствовать реализации следующих стратегических мероприятий, предусмотренных Стратегией социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 года, утвержденной Законом Краснодарского края от 29 апреля 2008 г. № 1465-КЗ:

- совершенствование условий работы малого бизнеса за счет развития инфраструктуры государственной поддержки;

- развитие системы кредитования субъектов малого предпринимательства, в том числе за счет предоставления кредитов государственными банками развития;

- развитие деятельности профессиональных центров содействия развитию малого предпринимательства.

Гарантийный фонд Краснодарского края согласно Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края является одним из механизмов развития частно-государственного партнерства в крае посредством предоставления гарантий и поручительств по обязательствам организаций в пользу кредитных учреждений, а также информационно-консультационной поддержки предпринимательской деятельности.

**1. Характеристика и основные экономические показатели развития Краснодарского края**

| **Показатели** | **2014 год** | **2013 год** |
| --- | --- | --- |
| **значения** | **Темп роста,%** | **значения** | **Темп роста,%** |
| ***Экономический рост*** |
| Рост ВРП (оценка), в % к соответствующему периоду предыдущего года | Х | 100,8  | Х | 101,3  |
| Индекс промышленного производства, в % к соответствующему периоду предыдущего года | Х  | 102,6 | Х  | 102,5 |
| Объем продукции сельского хозяйства, млрд. руб. | 278,1 | 102,7 | 254,7 | 107,6 |
| Объем строительных работ, млрд. руб. | 301,3 | 67,3 | 473,6 | 103,3 |
| Ввод в действие жилых домов, тыс. кв. м | 4 751 | 120,3 | 3 949 | 90,3 |
| Грузооборот транспорта, млрд. т-км | 119,0 | 105,1 | 113,3 | 98,1 |
| Объем услуг связи, млрд. руб. | 55,7 | 104,6 | 52,6 | 106,1 |
| Оборот оптовой торговли, млрд. руб. | 1 099 | 104,9 | 991,3 | 110,4 |
| в том числе по организациям оптовой торговли, млрд. рублей | 848,4 | 108,4 | 740,8 | 112,7 |
| Оборот розничной торговли, млрд. руб. | 1 064 | 106,6 | 916,6 | 105,7 |
| Оборот общественного питания, млрд. руб. | 61,1 | 110,8 | 51,7 | 103,6 |
| Объем платных услуг населению, млрд. руб. | 356,2 | 106,7 | 315,0 | 102,5 |
| ***Инфляция*** |
| Индекс потребительских цен, в % к соответствующему периоду предыдущего года | Х | 109,1 | Х | 107,0 |
| Индекс потребительских цен,в % к декабрю предыдущего года | Х | 112,2 | Х | 107,2 |
| Цены производителей промышленных товаров, в % к соответствующему периоду предыдущего года | Х | 104,8 | Х | 104,5 |
| Цены производителей промышленных товаров, в % к декабрю предыдущего года | Х | 106,6 | Х | 103,7 |
| ***Финансы*** |
| Налоговые и неналоговые доходы консолидированного бюджета края, млрд. руб. | 199,8 | 107,9 | 185,2 | 106,4 |
| Финансовый результат (прибыль минус убыток) деятельности предприятий 3)4), млрд. руб. | 29,0 | 29,4 | 104,0 | 71,7 |
| Доля убыточных предприятий 3)4), % | 26,1 | Х | 24,6 | Х |
| ***Уровень жизни населения*** |
| Среднедушевые денежные доходы населения в месяц, руб. | 28 294 | 109,8 | 25 777 | 118,9 |
| Реальные денежные доходы, в % к соответствующему периоду предыдущего года | Х | 102,4 | Х | 112,1 |
| Номинальная начисленная среднемесячная зарплата, руб. | 25 723 | 107,7 | 24 063 | 112,4 |
| Реальная зарплата, в % к соответствующему периоду предыдущего года | Х | 98,7 | Х | 105,1 |
| Задолженность по заработной плате, млн. рублей | 3,1 | 118,9 | 2,6 | 49,2 |
| Уровень зарегистрированной безработицы, в % к экономически активному населению | 0,7 | Х | 0,7 | Х |

По итогам 2014 года практически все показатели, характеризующие развитие экономики края, имеют положительную динамику. В тоже время темпы роста в ряде отраслей оказались менее существенными, чем год назад.

Исключение составляют транспортный комплекс и потребительский рынок края, получившие дополнительный стимул для развития в период проведения Олимпиады и российского этапа «Формулы-1».

В транспортном комплексе объем услуг возрос на 25,6% за счет значительного увеличения пассажиропотока, а также наращивания объемов перевалки грузов трубопроводным транспортом и морскими портами.

На потребительском рынке края темпы роста розничных продаж увеличились со 105,7% в 2013 году до 106,6% по итогам 2014 года, общественного питания – со 103,6% до 110,8%, платных услуг населению – со 102,5% до 106,7%. Заметно возросли объемы предоставления платных туристских и гостиничных услуг населению – на 16,2% и 11,7% соответственно.

Не снижаются темпы роста промышленного производства. По итогам 2014 года выпуск продукции увеличен на 2,6% при 2,5% роста годом ранее. Особенно высокие результаты достигнуты в пищевой промышленности и нефтепереработке, на долю которых приходится порядка 57% выпуска всей промышленной продукции края.

В остальных секторах экономики скорость прироста относительно темпов, сложившихся в 2013 году, замедлена.

В сельском хозяйстве рост валовой продукции составил 102,7% на фоне 107,6% роста год назад. Замедление положительной динамики связано с сокращением объемов производства молока и яиц. В тоже время, в растениеводстве получены рекордные урожаи зерна, картофеля и овощей.

На 5,5 п.п. замедлились темпы роста в оптовой торговле, составив по итогам 2014 года 104,9%, на 1,5 п.п. – в отрасли "связь", где темпы роста оказанных услуг составили 104,6%.

В строительстве сложилась отрицательная динамика к уровню 2013 года, связанная с окончанием возведения спортивных и инфраструктурных объектов Олимпиады. В прошедшем году объемы выполненных строительных работ в крае снизились почти на треть.

Динамика показателей, отражающих уровень жизни населения, в 2014 году характеризовалась увеличением доходов и расходов населения. Вместе с тем, инфляционные процессы оказывали сдерживающее влияние на рост реальных денежных доходов и реальной заработной платы.

Инфляция на потребительском рынке края ускорилась, составив в годовом исчислении 109,1% (это на 2,1 п.п. больше, чем год назад).

Рост реальных располагаемых доходов населения составил 102,4% при 112,1% в 2013 году. При этом реальная заработная плата ушла в отрицательную область и составила 98,7% от уровня предыдущего года на фоне 106,4% роста годом ранее.

В результате номинальная заработная плата составила 25,7 тыс. рублей, а среднедушевые денежные доходы населения – 28,3 тыс. рублей.

Сохраняется стабильной ситуация в сфере занятости населения.

Уровень регистрируемой безработицы на конец декабря 2014 года составил, как и год назад, 0,7% от численности экономически активного населения.

Количество субъектов малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае по итогам 2014 года составило 275 458 ед.

В 2014 году на Кубани были выданы кредиты на общую сумму 1,422 трлн. рублей, что практически на уровне предыдущего года. Населению были выданы кредиты на 273 млрд. рублей, в том числе ипотеки на 50,5 млрд. рублей (рост на 44%). Объем выданных кредитов юридическим лицам в 2014 году составил 1,150 трлн. рублей. Малому и среднему бизнесу в 2014 году было предоставлено 239 млрд. рублей.

Таким образом, учитывая стабильные показатели экономического развития Краснодарского края, а также количество субъектов малого и среднего предпринимательства и объемы получаемых малым и средним бизнесом кредитных ресурсов в кредитных организациях, у Фонда в 2015 - 2017 годах существуют реальные перспективы для значительного роста объемов осуществления своей деятельности - предоставления поручительств по договорам привлечения субъектами малого и среднего предпринимательства края кредитных ресурсов для развития объемов своей предпринимательской деятельности, а также оказания услуг центром поддержки предпринимательства.

**2. Миссия и цели Стратегии**

***Миссия – основная общая цель***

Миссией, основной общей целью деятельности Фонда является обеспечение поддержки развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края путем предоставления Фондом поручительств по договорам привлечения предпринимателями финансирования в целях развития своего бизнеса, а также содействие реализации государственных программ поддержки предпринимательства, повышение уровня «грамотности» бизнеса на Кубани.

***Цели Стратегии***

Целями развития деятельности Фонда в период 2015 – 2017 годов являются:

- обеспечение максимального использования на постоянной основе возможностей гарантийного капитала Фонда в целях увеличения объемов кредитных ресурсов, привлекаемых субъектами малого и среднего предпринимательства Краснодарского края;

- оптимизация финансовых рисков Фонда, возникающих в ходе деятельности по предоставлению поручительств;

- содействие развитию бизнеса путем оказания консультационных услуг, достижение максимально охвата территорий Краснодарского края, на которых предприниматели получают услуги центра поддержки предпринимательства;

- достижение ежегодных целей и выполнение задач, определенных настоящей стратегией с учетом миссии, основной общей цели и краткосрочных целей.

**3. Выбор стратегии**

Стратегия развития Фонда на 2015 – 2017 годы в целом определяется как комбинированная, имеющая в своей основе стратегию роста в отношении объемов деятельности (увеличение объемов предоставляемых поручительств, а также объемов услуг, оказываемых центром поддержки предпринимательства) с элементами стратегии стабилизации в отношении рисков Фонда по размещению денежных средств Фонда и исполнению Фондом своих обязательств по заключенным договорам поручительства.

***Согласно Уставу Фонда:***

***Предметом и целями деятельности Фонда является:***

Выдача поручительств по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае, основанных на кредитных договорах, договорах займа, лизинга, договорах о предоставлении банковской гарантии;

оказание комплекса услуг, направленных на содействие развитию субъектов малого и среднего предпринимательства при реализации государственных программ (подпрограмм) субъектов Российской Федерации или муниципальных программ, содержащих мероприятия, направленные на развитие малого и среднего предпринимательства, посредством деятельности специально образуемого структурного подразделения Фонда – центра поддержки предпринимательства, в соответствии с положениями нормативных правовых актов Министерства экономического развития Российской Федерации и (или) актов законодательства Краснодарского края;

обеспечение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края, к кредитным и иным финансовым ресурсам;

развитие системы гарантий и поручительств по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае, основанных на кредитных договорах, договорах займа, договорах финансовой аренды (лизинга), договорах о предоставлении банковской гарантии;

создание благоприятных условий для функционирования субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края;

содействие реализации региональных программ развития субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края.

***Задачами Фонда являются:***

- проведение работы по повышению эффективности реализации государственных программ, направленных на создание благоприятных условий для взаимодействия банков, иных кредитных учреждений, страховых организаций, лизинговых компаний и субъектов малого и среднего предпринимательства, организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;

- оказание консультационных и иных услуг субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;

- проведение работ по привлечению кредитных и иных ресурсов субъектами малого и среднего предпринимательства, организациями, образующими инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, не имеющими достаточного собственного обеспечения по обязательству;

- изучение и использование опыта работы иных гарантийных механизмов и форм поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации и в других странах;

- реализация региональных программ развития субъектов малого и среднего предпринимательства;

- выполнение иных задач, отвечающих целям Фонда и не противоречащих законодательству Российской Федерации.

***Основными видами деятельности Фонда является:***

- предоставление поручительств по обязательствам (договорам кредита, займа, финансовой аренды (лизинга), договорам о предоставлении банковской гарантии и т.д.) субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края;

- финансовое сопровождение деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства (бюджетирование, оптимизация налогообложения, бухгалтерские услуги, привлечение инвестиций и займов);

- маркетинговое сопровождение деятельности субъектов малого
и среднего предпринимательства (выработка маркетинговой стратегии и планов, рекламные кампании, дизайн, выставочные мероприятия, разработка и продвижение бренда, организация системы сбыта);

- патентно-лицензионное сопровождение деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства (формирование патентно-лицензионной политики, патентование, разработка лицензионных договоров, определение цены лицензий);

- юридическое сопровождение деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства;

- информационное сопровождение деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства;

- организация сертификации товаров, работ и услуг
(в том числе международной), а также сертификация (при наличии соответствующей квалификации) предприятий по системе менеджмента качества в соответствии с международными стандартами (ISO, GMP);

- услуги, направленные на повышение доступности для малых и средних предприятий кредитных и иных финансовых ресурсов;

- услуги подбора персонала, а также оформления необходимых документов для приема на работу, в том числе разрешений на право привлечения иностранной рабочей силы;

- иные консультационные услуги в целях содействия развитию предпринимательской деятельности;

- проведение для малых и средних предприятий семинаров, конференций, форумов, круглых столов, издание пособий;

- оказание содействия в рамках реализации государственных программ (подпрограмм) Краснодарского края, содержащих мероприятия, направленные на развитие субъектов малого и среднего предпринимательства, соответствующие целям деятельности Фонда и не противоречащих законодательству Российской Федерации;

- предоставление посреднических услуг при организации и (или) реализации специальных программ обучения для малых и средних предприятий, организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства с целью повышения их квалификации по вопросам, связанным с реализацией инновационной продукции и экспортом товаров, работ, услуг.

***Для эффективного осуществления Фондом предусмотренных уставом целей и задач по предмету и видам деятельности Фонда необходимо:***

**1**. Повышение заинтересованности и создание благоприятных условий для получения поручительств Фонда предпринимателями путем совершенствования правил предоставления поручительств Фондом, организации системы эффективного взаимодействия Фонда с финансовыми организациями – партерами по предоставлению поручительств.

**2**. Повышение качества отбора заемщиков, использующих поручительства Фонда, путем повышения эффективности взаимодействия Фонда с финансовыми организациями на этапах подготовки и рассмотрения заявок на предоставление поручительств, мониторинга предоставленных кредитов и поручительств, работы с проблемной задолженностью.

**3**. Совершенствование отраслевой структуры предоставления поручительств Фонда с увеличением доли неторгового сектора.

**4**. Расширение охвата муниципальных образований Краснодарского края по предоставлению поручительств Фонда, а также услуг центра поддержки предпринимательства.

**5**. Эффективное взаимодействие Фонда с администрациями муниципальных образований, ассоциациями и объединениями предпринимателей, организациями, осуществляющими защиту прав и интересов предпринимателей.

**6**. Проведение информационных и обучающих мероприятий, направленных на популяризацию поддержки оказываемой Фондом, а также на повышение уровня культуры ведения бизнеса.

**7**. Стимулирование спроса на услуги, предоставляемые Фондом. Проведение рекламно-информационных мероприятий, направленных на повышение общего уровня информированности субъектов малого и среднего бизнеса о поддержке, оказываемой Фондом.

**8**. Совершенствование уровня подготовки и квалификации сотрудников Фонда в целях поддержания их высокого профессионального уровня.

**9**. Эффективное взаимодействие с АО "Небанковская депозитно-кредитная организация "Агентство кредитных гарантий"

**4. Стратегический анализ развития Фонда**

***Обозначившиеся тенденции по итогам 2014 года.***

## В экономике Российской Федерации

Снижение темпов роста экономики, инвестиционной привлекательности, возможности заимствования средств на международных финансовых рынках, отток капитала, значительное снижение курса отечественной валюты к основным иностранным валютам. Снижение покупательской способности, удорожание товаров и услуг.

###### В банковской сфере

Ужесточение требований Банка России к кредитным организациям и проводимой им политики по отношению к участникам рынка. Удорожание кредитных ресурсов, а следовательно, повышение ставок для конечных потребителей.

Снижение качества обслуживания заемщиками кредитной задолженности, рост проблемной задолженности, необходимость увеличения объемов резервирования.

Снижение объемов предоставления банками кредитных ресурсов, в том числе малому и среднему бизнесу.

***Для малого и среднего бизнеса***

***Негативные моменты:***

- возникновение проблем с сырьевой и производственной базой, основанной на импортных составляющих, рост цен на сырье и производственные ресурсы, увеличение себестоимости производства и приобретения сырья и продукции;

- снижение (в том числе для торговой сферы) объемов потребления производимой и реализуемой продукции и услуг;

- снижение возможных объемов, удорожание стоимости заемных ресурсов для поддержания и развития бизнеса;

- усиление требований банков по объемам и качеству обеспечения, предоставляемого заемщиками по получаемым кредитам;

- имеющееся качественное, технологическое, объемное несоответствие деятельности требованиям к импортным товарам и услугам, возможным к импортозамещению;

- при относительной недокредитованности малого и среднего бизнеса в целом для большинства заемщиков возникает проблема поддержания стабильности развития вследствие появления кассовых разрывов ввиду необходимости обслуживания имеющегося кредитного портфеля, постоянной потребности в средствах для развития бизнеса и затруднением пополнения оборотных средств за счет привлекаемых кредитных ресурсов.

###### Положительные моменты

Повышение уровня востребованности товаров и услуг отечественного производства ввиду необходимости обеспечения импортозамещения. Увеличение емкости рынка ввиду ухода импортных производителей, смягчение конкурентной борьбы.

Конкурентная среда для деятельности Фонда

Непосредственная конкурентная среда по основному виду деятельности минимальна – организаций, осуществляющих гарантийную деятельность на территории Краснодарского края, нет. По деятельности центра поддержки конкуренция также отсутствует ввиду того, что услуги центром предоставляются на безвозмездной основе.

Косвенная конкурентная среда образуется непосредственно кредитными организациями в ходе осуществления процессов кредитования по наиболее привлекательным для банков заемщикам, являющимся наиболее надежными в вопросах исполнения своих обязательств, путем предоставления им максимально льготных условий получения кредитов в части минимизации требований к предоставлению данными заемщиками залогового обеспечения со своей стороны. Возможности Фонда зачастую используются банками в целях уменьшения своих рисков в отношении заемщиков, мало известных банку или уже имеющих повышенную кредитную нагрузку с учетом имеющихся и перспективных объемов своего бизнеса. Также определенную нагрузку приобретает факт взимания Фондом с заемщика комиссионного вознаграждения при предоставлении поручительств, хотя данная нагрузка не имеет значительной величины.

**Ресурсная база Фонда.**

Ресурсная база Фонда состоит из гарантийного капитала – суммы средств, которыми располагает Фонд. Данные средства являются обеспечительной базой исполнения Фондом своих обязательств по выданным поручительствам. Гарантийный капитал Фонда состоит из средств основного и добавочного капиталов.

Основной капитал:

- полученные субсидии средств федерального и регионального (краевого) бюджетов, которые по итогам 2014 года составляют 401 млн. руб., в том числе 335 млн. рублей субсидии федерального бюджета и 66 млн. рублей средства субсидий краевого бюджета.

Добавочный капитал:

- полученные от размещения средств Фонда в депозиты доходы;

- полученные доходы в форме комиссионного вознаграждения по выданным поручительствам.

Общая величина денежных средств гарантийного капитала Фонда (включая полученные средства субсидий), предназначенных для обеспечения обязательств по договорам поручительства, по состоянию на 1 января 2015 года составила 540 млн. рублей.

В 2015 – 2017 годах предполагается дальнейшее осуществление размещения денежных средств Фонда в банковские депозиты с учетом оптимизации эффективности и рисков Фонда при размещении денежных средств.

Также в 2014 году Фондом в целях организации и обеспечения деятельности центра поддержки предпринимательства получены средства субсидий федерального бюджета в сумме 12 млн. рублей и краевого бюджета в сумме 3 млн. рублей.

**Показатели деятельности Фонда.**

По состоянию на 1 января 2015 года:

Фондом с начала своей деятельности предоставлены поручительства 200 субъектам малого и среднего предпринимательства Краснодарского края в общей величине 697,3 млн. рублей, что обеспечило привлечение кредитных ресурсов в объеме 1 349,9 млн. рублей. При этом более в портфеле предоставленных поручительств Фонда преобладает доля субъектов малого и среднего предпринимательства, основным видом деятельности которых является оптовая и розничная торговля.

Срок, на который были предоставлены поручительства, составил от 1 года до 6 лет. Средняя величина предоставления поручительств составила 3,5 млн. рублей. За период деятельности Фондом осуществлены выплаты по 7 предоставленным поручительствам в сумме 30,7 млн. рублей.

Фонд имеет действующие соглашения о сотрудничестве по предоставлению поручительств с 13 кредитными организациями.

**5. Стратегический (SWOT) анализ сильных сторон и возможностей развития Фонда, проблем и факторов, препятствующих реализации потенциала Фонда в эффективном развитии объемов своей деятельности**

**SWOT- анализ развития Фонда**

|  |  |
| --- | --- |
| **Сильные стороны (S)** | **Слабые стороны (W)** |
| * Значительный уровень гарантийного капитала Фонда, превышающий текущий объем имеющихся у Фонда обязательств, что обеспечивает возможность значительного объема предоставления Фондом поручительств;
* Значительный объем субъектов малого и среднего предпринимательства в Краснодарском крае;
* Значительное количество кредитных, лизинговых, финансовых организаций, действующих в Краснодарском крае;
* Наличие эффективной штатно - кадровой структуры, мотивации персонала, обеспечивающих выполнение стоящих перед Фондом задач;
* Возможность модификации регламентов деятельности Фонда с учетом результатов эффективности их осуществления;
* Возможность осуществления Фондом своей деятельности на всей территории края и увеличения объемов своей деятельности без расширения географии структурного присутствия;
* Возможность перспективного расширения спектра кредитных обязательств по предоставляемым поручительствам Фонда (договора лизинга, микрофинансирования, иное);
* Возможность взаимодействия с администрациями муниципальных образований края, общественными организациями, возможности информационного обеспечения деятельности Фонда в сотрудничестве с ними;
* Отработанные технологии оперативной работы по рассмотрению заявок на предоставление поручительств.
 | * Существующая тенденция кредитных организаций использования поручительств Фонда для страховки своих рисков при привлечении ими новых или финансово недостаточно устойчивых заемщиков при минимизации привлечения Фонда при кредитовании их надежных заемщиков;
* Значительное преобладание в портфеле поручительств Фонда субъектов предпринимательства оптовой и розничной торговли;
* Не достаточно высокий уровень информированности субъектов малого и среднего предпринимательства о поддержке, оказываемой Фондом;
* Преобладание в малом бизнесе Краснодарского края предпринимателей, основной вид деятельности которых составляет оптовая и розничная, их преобладающая доля в кредитах, предоставляемых банками малому и среднему бизнесу;
* Слабая эффективность работы кредитных организаций с залоговым обеспечением, проблемной задолженностью при наличии поручительства Фонда, недостаточный текущий уровень взаимодействия кредитных организаций с Фондом по работе с проблемной задолженностью;
* Недостаточно высокий уровень культуры ведения бизнеса предпринимателями, значительные объемы кредитов против собственных средств предпринимателей, низкое качество имеющегося у них залогового обеспечения, снижение эффективности бизнеса и возможностей качественного обслуживания ими привлекаемых кредитных ресурсов;
* Недостаточная стабильность в экономике страны и финансово - экономической сфере.
 |

Ключевыми проблемами развития Фонда, на решении которых необходимо концентрировать усилия в рамках реализации Стратегии, являются:

существующая недостаточно эффективная система действительно партнерских отношений и взаимодействия с финансовыми организациями - партнерами Фонда по предоставлению поручительств Фонда при работе с заемщиками на этапе предоставления кредитов и поручительств, последующего сопровождения выданных кредитов и работе с проблемной задолженностью;

недостаточно высокий уровень информированности субъектов малого и среднего предпринимательства о поддержке оказываемой Фондом и уровень культуры ведения бизнеса предпринимателями.

**6. Реализация стратегических целей и задач**

С учетом изложенного выше понимания стратегической цели развития Фонда и направленных на ее достижение задач необходимо выполнить следующие мероприятия.

**Мероприятия, направленные на решение задач стратегии.**

|  |  |
| --- | --- |
| ***Год*** | ***Мероприятия*** |
| **2015** | Утверждение новых регламентов деятельности Фонда. Осуществление на основании новых регламентов: - отбора на конкурсной основе кредитных организаций - партнеров для сотрудничества с Фондом по предоставлению поручительств, заключение с ними соглашений о сотрудничестве по предоставлению поручительств Фонда;- отбора на конкурсной основе кредитных организаций для размещения денежных средств Фонда в банковские депозиты, размещение средств Фонда в банковские депозиты.Принятие решение о расширении спектра предоставляемых Фондом поручительств (по договорам лизинга, иным), утверждение регламентов деятельности.Увеличение с учетом имеющегося объема гарантийного капитала Фонда объема предоставления Фондом поручительств по банковским кредитам, увеличение в портфеле поручительств Фонда доли неторгового сектора.Усиление качества заемщиков по предоставляемым поручительствам, оптимизация рисков Фонда при предоставлении поручительств, развитие взаимодействия с кредитными организациями по данным вопросам.Развитие эффективности деятельности по взысканию средств с задолжников по исполненным за них Фондом обязательствам, в том числе совершенствование взаимодействия Фонда с кредитными организациями по данным вопросам.Развитие в сотрудничестве с администрациями муниципальных образований и общественными организациями поддержки развития предпринимательства информационных потоков по возможностям поддержки со стороны Фонда среди субъектов малого и среднего предпринимательства края, расширение объемов использования возможностей средств массовой информации для решения данных задач.Развитие деятельности центра поддержки предпринимательства. |
| **2016** | На основании анализа результатов деятельности фонда в 2015 году:- корректировка регламентов деятельности Фонда, осуществление деятельности по предоставлению поручительств в объемах имеющихся лимитов с учетом динамики сформированного портфеля поручительств.- корректировка круга банков – партнеров Фонда.Осуществление эффективного размещения средств гарантийного капитала Фонда. Усиление качества заемщиков по предоставляемым поручительствам, оптимизация рисков Фонда при предоставлении поручительств, развитие взаимодействия с кредитными организациями по данным вопросам.Развитие эффективности деятельности по взысканию средств с должников по исполненным за них Фондом обязательствам, в том числе совершенствование взаимодействия Фонда с кредитными организациями по данным вопросам.Развитие в сотрудничестве с администрациями муниципальных образований и общественными организациями поддержки развития предпринимательства информационных потоков по возможностям поддержки со стороны Фонда субъектов малого и среднего предпринимательства края, расширение объемов использования возможностей средств массовой информации для решения данных задач.Развитие деятельности Центра поддержки предпринимательства. |
| **2017** | На основании анализа результатов деятельности Фонда в 2016 году:- корректировка регламентов деятельности Фонда, осуществление деятельности по предоставлению поручительств в объемах имеющихся лимитов с учетом динамики сформированного портфеля поручительств;- корректировка круга партнеров Фонда по предоставлению поручительств.Осуществление эффективного размещения средств гарантийного капитала Фонда; Усиление качества заемщиков по предоставляемым поручительствам, оптимизация рисков Фонда при предоставлении поручительств, развитие взаимодействия с кредитными организациями по данным вопросам.Развитие эффективности деятельности по взысканию средств с должников по исполненным за них Фондом обязательствам, в том числе совершенствование взаимодействия Фонда с кредитными организациями по данным вопросам.Развитие в сотрудничестве с администрациями муниципальных образований и общественными организациями поддержки развития предпринимательства информационных потоков по возможностям поддержки со стороны Фонда субъектов малого и среднего предпринимательства края, расширение объемов использования возможностей средств массовой информации для решения данных задач.Развитие деятельности Центра поддержки предпринимательства. |

**7. Управление реализацией Стратегии**

Фондом на постоянной основе обеспечивается эффективное управление процессом достижения стратегической цели развития Фонда на основе постоянного сопоставления действий и их целевых результатов на основе системы мониторинга показателей деятельности Фонда в целях контроля за реализацией Стратегии.

Задачами мониторинга являются:

- оценка степени достижения стратегической цели и целевых показателей;

- оценка степени выполнения каждого мероприятия стратегии в отдельности;

- стимулирование реализации Стратегии в целом, а также отдельных мероприятий стратегии.

В рамках решения указанных задач осуществляется:

- сбор и обработка информации по мероприятиям Стратегии;

- анализ достижения целевых показателей, установленных Стратегией;

- анализ основных тенденций и возникающих при реализации Стратегии проблем.

Руководителями структурных подразделений Фонда ежеквартально составляются и предоставляют исполнительному директору Фонда отчеты о результатах выполнения соответствующих мероприятий Стратегии.

Общий контроль за реализацией Стратегии и предоставление информации по данному вопросу в Департамент осуществляется исполнительным директором Фонда на ежеквартальной основе и по итогам завершенного года. Управленческие решения, связанные с достижением стратегической цели Стратегии, а также с выполнением мероприятий стратегии принимаются исполнительным директором Фонда.

# *Целевые ориентиры эффективности исполнения Стратегии*

*баллы*

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Динамика, процент прироста показателя по отношению к величине показателя предыдущего года, % |
|  | Менее 0 % | От 0 до 25 % | От 25 до 50 % | От 50 до 75 % | От 75 до 100 % | Свыше 100 % |
| Объем кредитных ресурсов, привлеченных субъектами малого и среднего предпринимательства под поручительства Фонда (за год), руб. | 0 | 3 | 6 | 9 | 12 | 15 |
| Объем поручительств Фонда, предоставленных субъектам малого и среднего предпринимательства (за год), руб. | 0 | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Количество субъектов малого и среднего предпринимательства, получивших поручительства Фонда (за год), кол-во, ед. | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Объем проблемной задолженности по предоставленным поручительствам Фонда в сопоставлении с объемами предоставленных поручительств, руб. | 0 | - 1 | - 2 | - 3 | - 4 | - 5 |
| Объемов погашения заемщиками их задолженности перед Фондом по исполненным Фондом обязательствам по поручительствам, руб. | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Охват предоставлением поручительств Фонда по количеству муниципальных образований края, кол-во, ед. | 0 | 1 | - | - | - | - |

менее 0 баллов - неудовлетворительно

от 0 до 15 баллов - удовлетворительно

от 15 до 30 баллов - хорошо

более 30 баллов – отлично

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Исполнительный директор унитарной некоммерческой организации «Гарантийный фонд поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства Краснодарского края» |  | О.В. Гузей |